



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE



Unidade Universitária: FACULDADE DE COMPUTAÇÃO E INFORMÁTICA	
Curso: Sistemas de Informação	
Disciplina: ESTRATÉGIAS EM SISTEMAS DE GESTÃO EMPRESARIAL	Código da Disciplina: ENEX00614
Etapa: 07	
Carga horária: 34 Teóricas, 0 Práticas, 0 EaD	Semestre Letivo: 1ºSEM/2015
<p>Ementa:</p> <p>Conceitos básicos de estratégia e planejamento estratégico. Planos, missão, visão, valores, fatores críticos de sucesso. Análise ambiental. Cenários. A importância estratégica dos Sistemas ERP; o papel do ERP na concepção do planejamento estratégico. Principais obstáculos e desafios na implementação do planejamento e gestão estratégicos; o apoio dos sistemas ERP na implementação do planejamento estratégico.</p>	
<p><i>Bibliografia Básica:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - JOHNSON, G.; SCHOLLES, K.; WHITTINGTON, R. Explorando a estratégia corporativa: textos e casos. Porto Alegre: Bookman, 2007. - KAPLAN, R.; NORTON, D. Execução Premium. Rio de Janeiro: Campus, 2008. - SLACK, N.; LEWIS, M. Estratégia de Operações. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2008. 	
<p><i>Bibliografia Complementar:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - BESANKO, D. A Economia da Estratégia. Porto Alegre: Bookman, 2005. - CERTO, S. I. C.; PETER, J. P.; MARCONDES, R. C.; CESAR, A. M. R. Administração estratégica: planejamento e implantação da estratégia. 2. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005. - HARRISON, J. S. Administração estratégica de recursos e relacionamentos. Porto Alegre: Bookman, 2005. - PALADINI, E. Avaliação Estratégica da Qualidade. São Paulo: Atlas, 2002. - PEREIRA, G. da S. R. Gestão Estratégica: Revelando Alta Performance às Empresas. São Paulo: Atlas, 2005. - SAPIRO, A.; CHIAVENATO, I. Planejamento Estratégico. 2. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2010. 	



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE



Unidade Universitária: FACULDADE DE COMPUTAÇÃO E INFORMÁTICA	
Curso: Sistemas de Informação	
Disciplina: SISTEMAS DE GESTÃO DE FINANÇAS E CUSTOS	Código da Disciplina: ENEX01427
Etapa: 07	
Carga horária: 68 Teóricas, 0 Práticas, 0 EaD	Semestre Letivo: 1ºSEM/2015
<p>Ementa:</p> <p>Finanças empresariais e seus objetivos, conceitos e processos. Planejamento e controle: orçamentos e avaliação de resultados. Órgãos reguladores do sistema financeiro. Principais instrumentos de captação e aplicação de recursos. Mercados de crédito, de capitais, de câmbio e de derivativos. Gestão financeira baseada em sistemas ERP.</p>	
<p><i>Conteúdo Programático:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fundamentos de finanças <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Objetivos da administração financeira 1.2. Decisões financeiras ótimas 1.3. Estruturação da administração financeira 2. Risco e retorno <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Risco 2.2. Comportamento em relação ao risco 2.3. Relação entre risco e retorno 3. Fluxo de caixa <ol style="list-style-type: none"> 3.1. Determinação do Fluxo de Caixa 3.2. Projeção do Fluxo de Caixa Livre 3.3. Análise de Capital de giro 4. Avaliação de projetos e empresas <ol style="list-style-type: none"> 4.1. Avaliação de ativos 4.2. Valor presente do Ativo 4.3. Valor patrimonial e Valor operacional 4.4. Análise de viabilidade 	
<p><i>Metodologia:</i></p> <p>Aulas expositivas para colocação dos conceitos. Aplicações de exercícios. Tarefas Prova acumulativa do conteúdo da disciplina.</p>	
<p><i>Bibliografia Básica:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - MARTINS, El.; ROCHA, W. Contabilidade de custos: livro de exercícios. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2004. - MAYO B., HERBERT. Finanças Básicas. Tradução da 9ª. Edição norte americana. Ed. Cengage Learning, 2009. - OLIVEIRA, L. M. de; BARRENECHEA, M. Contabilidade de custos para não contadores. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2007. 	
<p><i>Bibliografia Complementar:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - ASSAF NETO, A. Finanças Corporativas e Valor. São Paulo: Atlas, 2005. - CHING, H. Y.; MARQUES, F.; PRADO, L. Contabilidade e Finanças para não especialistas. São 	

Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2007.

- GITMAN, Lawrence. Princípios da Administração Financeira. 12ª ed. São Paulo: Pearson, 2010.
- GONÇALVES, A. Engenharia econômica e finanças. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.
- MÁLAGA, F. K. Análise de demonstrativos financeiros e da performance empresarial para empresas não financeiras. São Paulo: Saint Paul, 2009.



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE



Unidade Universitária: FACULDADE DE COMPUTAÇÃO E INFORMÁTICA	
Curso: Sistemas de Informação	
Disciplina: SISTEMAS DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO DE PRODUÇÃO	Código da Disciplina: ENEX00809

Etapa:
07

Carga horária: 34 Teóricas, 0 Práticas, 0 EaD	Semestre Letivo: 1ºSEM/2015
---	---------------------------------------

Ementa:

Sistema MRP II, ações estratégicas, táticas e operacionais: princípios de gestão da demanda; técnicas e modelos de previsão de demanda; planejamento de vendas e produção (S&OP); plano mestre de produção (MPS); planejamento de necessidades de materiais (MRP); planejamento de capacidade, de longo, médio e curto prazo.

Conteúdo Programático:

1. A Gestão da Produção e Operações
 - 1.1. O Ambiente da Manufatura
 - 1.2. Relação entre Produção e mercado
 - 1.3. Conceitos Gestão da produção / operações
 - 1.4. Objetivos da Administração da Produção
 - 1.5. Gestão de Estoque – SAP verificação estoque
 - 1.6. Relação entre estoque e tempo
 - 1.7. Mecanismos da formação de estoque intermediário
 - 1.8. Layout de instalações de manufatura
 - 1.9. Prestação de serviços - Definições
 - 1.10. Estratégias de Operações e competitividade
 - 1.11. Prioridades
 - 1.12. Estratégias de Manufatura
 - 1.13. Estratégias corporativas em empresas de Manufatura
2. Produtividade e Modelos de Administração da Produção e Operações
 - 2.1. Conceitos de Produtividade
 - 2.2. Previsão da Demanda
 - 2.3. Gerenciamento da Demanda
 - 2.4. Tipos de Previsão
 - 2.5. Componentes da Demanda
 - 2.6. Modelos de Administração da Produção
 - 2.7. Métricas
 - 2.8. Técnicas de aumento de produtividade
3. Planejamento e Capacidade
 - 3.1. PCP e lay-out
 - 3.2. Evolução dos sistemas (lotes econômicos ao MRPII e ERP's)
 - 3.3. Planejamento da produção
 - 3.4. BILL Of Materials (BOM) - SAP BILL of Materials
 - 3.5. MRP – Material Requirements Planning

- 3.6. SAP Display Multi-Level Bill of Materials
- 3.7. Itens de demanda dependente e independente;
- 3.8. Árvore de produto - Itens pais e filhos; Lead Time;
- 3.9. Cálculo das necessidades brutas e líquidas e dos recursos produtivos;
- 3.10. Funcionamento do MRPII - MPS; MRP; CRP; SFC;
- 3.11. Controle de tempo
- 3.12. ERP – definições – termos usados e características – principais módulos – principais motivações – tempo e duração do projeto
- 3.13. Generalidades do ERP
4. Logística e Qualidade
 - 4.1. A importância da informação no controle de Produção/operações
 - 4.2. Conceitos básicos de Logística de Produção
 - 4.3. Sistemas JIT, KanBan, Lean manufacturing
 - 4.4. Qualidade x satisfação do cliente - KPI
 - 4.5. Ferramentas de qualidade
 - 4.6. Ciclo PDCA
 - 4.7. Sistemas ISO e Seis Sigma

Metodologia:

Aulas expositivas em sala de aula com uso de data show multimídia e quadro branco, promovendo discussões com os discentes. As aulas teóricas serão complementadas com discussão de casos e exercícios em sala de aula. Pesquisa, tarefas e exercícios a serem desenvolvidas pelos alunos fora do horário de aula. Discussões em grupo, Exercícios diversos com SAP e Aplicação de Estudos de Caso.

Bibliografia Básica:

- CAON, M.; CORREA, H. L.; GIANESI, I. G. N. Planejamento, programação e controle da produção MRP II/ ERP : conceitos, uso e implantação. 5ª Edição. Ed. Atlas, São Paulo, SP. 434 p. 2007.
- KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHORTA, M. Administração de Produção e Operações. 8ª ed. Pearson, São Paulo, SP. 2009.
- SLACK, N.; CHAMBERS, S.; HARLAND, C.; HARRISON, A.; JOHNSTON, R.. Administração da produção, 3ª Edição. Editora Atlas. São Paulo, SP. 703 p. 2009

Bibliografia Complementar:

- ARNOLD, J.R.T.; CHAPMAN, S. N.. Introduction to materials management, 7th ed., Prentice Hall. Columbus, Ohio. 525 p. 2011
- BALLOU, R.H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/Logística empresarial. 5ª ed. Porto Alegre: Bookman Editores, 2006.
- BOWERSOX, D.J.; CLOSS, D.J.; COOPER, M. B. Gestão logística de cadeias de suprimento: Bookman Editora. Porto Alegre, RS. 2006
- CHOPRA, S., MEINDL, P. Gerenciamento da cadeia de suprimentos. Prentice Hall, São Paulo, SP: 2003.
- LUSTOSA, L.; MESQUITA, M. A.; QUELHAS, O.; OLIVEIRA, R. Planejamento e Controle da Produção. Editora Campus/Elsevier, Rio de Janeiro, RJ. 380 p. 2008.



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE



Unidade Universitária: FACULDADE DE COMPUTAÇÃO E INFORMÁTICA	
Curso: Sistemas de Informação	
Disciplina: SISTEMAS DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS	Código da Disciplina: ENEX01431
Etapa: 07	
Carga horária: 68 Teóricas, 0 Práticas, 0 EaD	Semestre Letivo: 1ºSEM/2015
<p>Ementa: Fundamentos, evolução e visão logística; gestão da cadeia de suprimentos (SCM); integração e colaboração na SC; decisões logísticas e efeito chicote; custos logísticos. Planejamento da rede logística; modelos exatos de otimização, heurísticas e metaheurísticas. TI e sistemas de gestão da cadeia de suprimentos: conceitos, modelos e funcionalidades. Desempenho e visibilidade na SCM ; logística reversa; logística internacional.</p>	
<p>Conteúdo Programático:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fundamentos logísticos <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Conceitos de Logística e Cadeia de Suprimentos; 1.2. Evolução da Logística e a Supply-Chain Management; 1.3. Ciclo do Pedido e Cadeia de Valor; 1.4. Princípios Logísticos: sistema integrado, custo logístico total e trade-offs; 1.5. Custos Logísticos; 1.6. Nível de Serviço Logístico; 1.7. Logística e Globalização; 2. Funções logísticas na cadeia de suprimentos <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Distribuição Física; 2.2. Suprimento Físico; 2.3. Gestão de Transportes; 2.4. Gestão de Estoques; 2.5. Planejamento de Produção; 3. Logística e tecnologia <ol style="list-style-type: none"> 3.1. Sistemas de Informação Logística: ERP – Enterprise Resources Management, WMS – Warehouse Management System, TMS – Transportation Management System e SCM – Supply Chain Management System; 3.2. Ferramentas de Produtividade Logística: RFID e Rastreadores de cargas; 3.3. Comércio Eletrônico: Web/EDI. 	
<p>Metodologia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aulas expositivas com o suporte do data-show; • Discussão de Casos e exercícios sobre os temas das aulas; • Criação de ciclos de pedidos no SAP, desde a ordem de venda, entrega até a fatura; criação do documento de transporte no SAP: demonstrar a integração entre os módulos e suas funções na logística; 	
<p>Bibliografia Básica:</p> <ul style="list-style-type: none"> - BALLOU, R.H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/Logística empresarial. 5ª ed. Porto Alegre: Bookman Editores, 2006. 	

- CHOPRA, S., MEINDL, P. Gerenciamento da cadeia de suprimentos. Prentice Hall, São Paulo, SP: 2003.
- CORRÊA, H.L.; GIANESI, I.G.N.; CAON, M. Planejamento, Programação e Controle da Produção. São Paulo: Ed. Atlas, 2001.
- DASKIN, M. S. Network and discrete optimization: models, algorithms and applications. 2nd Edition. John Wiley & Sons Inc. New Jersey, N.Y. 2013

Bibliografia Complementar:

- BOWERSOX, D.J.; CLOSS, D.J.; COOPER, M. B. Gestão logística de cadeias de suprimento: Bookman Editora. Porto Alegre, RS. 2006
- FIGUEIREDO, K. F.; FLEURY, P. F.; WANKE, P. Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos. Editora Atlas, 488 p 2003.
- GOLDBARG, M. C.; LUNA, H. P. L. Otimização Combinatória e Programação Linear. 2a ed. Editora Campus/Elsevier, Rio de Janeiro, RJ. 536p. 2005.
- GOMES, C. F. S.; RIBEIRO, P. C. C. Gestão da cadeia de suprimentos – integrada à tecnologia da informação. Pioneira Thomson Learning. São Paulo, SP. 361 p. 2004
- NOVAES, A.G. Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição. 2ª ed. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2007.