

Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PRPA)

**Coordenadoria de Governança Universitária e Desempenho
Institucional (CGI)**

**Medidores e Indicadores de Governança e Avaliação
de Desempenho da Universidade Presbiteriana
Mackenzie (UPM)**

10 de junho de 2022

Material para uso interno



SUMÁRIO

1. Introdução	3
2. Grupo de indicadores	5
2.1 Indicadores para Graduação	5
2.2 Indicadores para Pesquisa	8
2.3 Indicadores para Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	10
2.4 Indicadores para Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> (Educação Continuada)	12
2.5 Indicadores para Extensão	14
2.6 Indicadores para Inovação	16
2.7 Indicadores para Infraestrutura	17
2.8 Indicadores Transversais	18

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Sequência de eventos para a avaliação do desempenho da UPM	3
--	---

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1: Indicadores para Graduação	5
Quadro 2: Indicadores para a Pesquisa	8
Quadro 3: Indicadores para Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	10
Quadro 4: Indicadores para Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>	12
Quadro 5: Indicadores para Atividades Extensionistas	14
Quadro 6: Indicadores para Inovação	16
Quadro 7: Indicadores para Infraestrutura	17
Quadro 8: Indicadores Transversais	18

1. Introdução

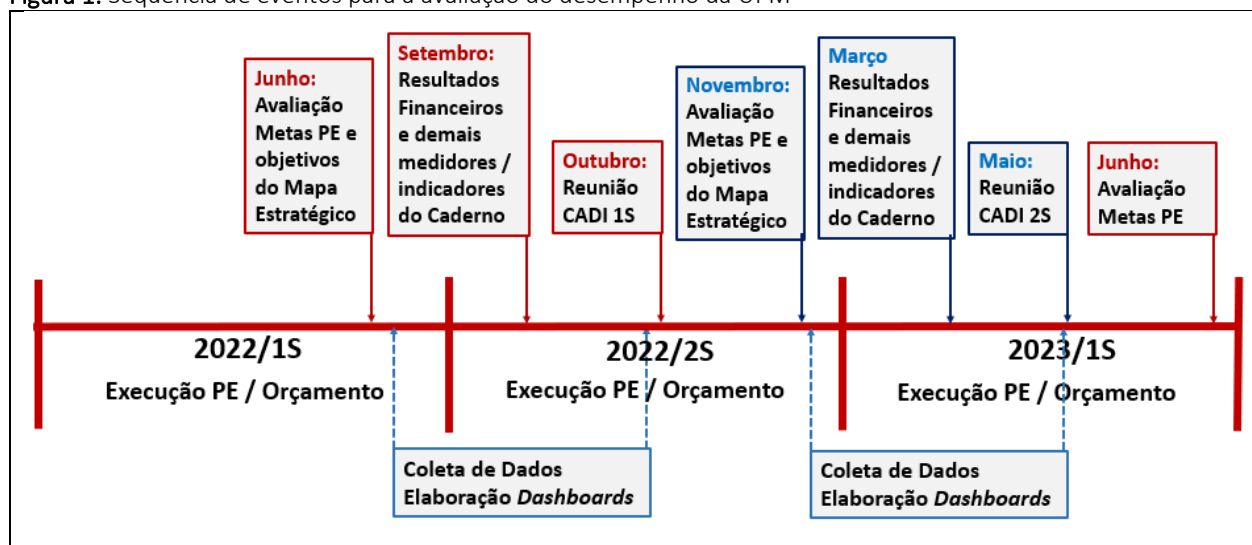
Este Caderno de Indicadores (Caderno) apresenta os medidores e indicadores de governança e avaliação da performance das atividades-fim e atividades-meio da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Para definição dos indicadores foram consideradas as partes interessadas e os documentos ou diretrizes definidos por elas, como o Planejamento Estratégico (PE) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Foram também considerados os resultados do *benchmark* das boas práticas de outras universidades, além dos padrões estabelecidos pelas metodologias de avaliação dos *rankings* internacionais (Times High Education Ranking e QS Ranking), considerando os objetivos de internacionalização do PE.

A validação do Caderno envolveu instâncias superiores da gestão da UPM, assim como o Comitê de Avaliação do Desempenho Institucional (CADI), tendo sido concluída em novembro de 2020. A atual fase do processo de implantação do Caderno envolve a identificação das fontes dos dados para construção de indicadores. Os procedimentos para coleta e sistematização de indicadores devem atender a Política de Dados, Indicadores e Métricas (PDIM) da UPM, as boas práticas de governança e a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e estão em processo de desenvolvimento.

Os procedimentos para avaliação do desempenho da UPM a partir do Caderno foram aprovados pelo CADI na reunião ordinária de 01 de junho de 2022. A avaliação envolve a análise dos indicadores definidos no Caderno, os resultados das metas do Planejamento Estratégico, assim como os resultados dos objetivos relacionados no Mapa Estratégico da UPM. A sequência de eventos para a primeira edição de avaliação, prevista para maio de 2023, está sintetizada na Figura 1.

Figura 1: Sequência de eventos para a avaliação do desempenho da UPM



Fonte: acervo da CGI



Como pode ser observado na Figura 1, a preparação da reunião de avaliação do desempenho da UPM pelo CADI é precedida por três ações:

- a) Avaliação do atendimento das Metas do Planejamento Estratégico (PE), o que envolve as Unidades Acadêmicas, Pró-Reitorias, Assessorias da Reitoria e Órgãos Suplementares. As Metas do PE estão relacionadas aos objetivos do Mapa Estratégico da UPM. Assim, são avaliados também os indicadores relacionados a estes objetivos;
- b) Levantamento e consolidação dos Resultados Financeiros e demais medidores e indicadores que compõe o Caderno;
- c) Elaboração de *dashboards* com os indicadores do Caderno, permitindo filtrar os resultados por UPM, Campus / Polo, UA e curso.

Este Caderno está estruturado em dois capítulos: esta introdução, seguida pela lista de indicadores agrupados por atividade-fim da UPM.



2. Grupos de indicadores

Este item apresenta a lista de indicadores agrupados por atividade-fim. O número de ordem (Ord) será utilizado em documentos futuros para fazer referência ao indicador. A coluna Detalhe especifica como o indicador deverá ser calculado. Foi assumido que os indicadores serão calculados no início do semestre letivo, ao final do período de matrícula (enquanto não existe automação via sistema de informação para cálculo dos indicadores em tempo real). Alguns indicadores utilizam dados do semestre anterior (como índice de evasão, por exemplo). Na coluna detalhe, “+” indica soma, “-” indica subtração, “/” indica divisão e “*” indica multiplicação.

NOTA: os indicadores com número **em destaque** foram considerados estratégicos.

2.1 Indicadores para Graduação

Quadro 1: Indicadores para Graduação (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
1	Número de cursos de Graduação	Total de cursos vigentes no semestre, por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
2	Número de alunos matriculados nos cursos	Número de alunos matriculados nos cursos ao final do período de matrícula (no início do semestre) agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
3	Índice de ocupação de vagas dos processos seletivos	Percentual do número calouros matriculados em relação ao total de vagas disponíveis, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
4	Número de alunos bolsistas, por tipo de bolsa	Total de alunos bolsistas ao final do período de matrícula, agrupado por tipo de bolsa, UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
5	Percentual de alunos bolsistas em relação ao total de alunos	Percentual de alunos bolsistas em relação ao total de alunos matriculados ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso, Polo e tipo de bolsa.
6	Percentual de alunos com necessidades especiais	Percentual de alunos com necessidades especiais em relação ao total de alunos matriculados ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso, Polo e tipo de necessidade especial.
7	Número de alunos ingressantes	(Total de calouros matriculados + total de alunos admitidos por transferência externa), calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
8	Número de alunos formados	Total de alunos formados por curso, no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
9	Percentual de ingressantes em relação ao total de formados	Percentual de alunos ingressantes no semestre atual ao final do período de matrícula em relação ao número total de alunos formados no semestre anterior , agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
10	Índice de sucesso na Graduação	Percentual de formados no semestre anterior que concluíram o curso dentro do prazo mínimo de duração do curso, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
11	Índice de retenção na Graduação	Percentual de alunos matriculados que excederam o prazo para conclusão dos cursos, calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.

**Quadro 1:** Indicadores para Graduação (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
12	Índice de evasão na Graduação	Percentual do número de alunos que deixaram formalmente o curso no semestre anterior, em relação ao total de alunos matriculados ao final do período de matrícula do semestre anterior, agrupado o por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
13	Índice de desempenho acadêmico discente	Percentual de alunos que foram aprovados em todos os componentes curriculares no semestre anterior em relação ao total de alunos que estavam matriculados, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
14	Percentual de alunos com contrato de estágio	Percentual de alunos com contrato de estágio em relação ao total de alunos matriculados ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
15	Valor médio das bolsas de estágio	(Somatória do valor total das bolsas de estágio/número de alunos com contrato de estágio), calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
16	Percentual de alunos inadimplentes	Percentual de alunos inadimplentes ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
17	Índice de empregabilidade dos formandos	Percentual de formandos dos cursos de Graduação com atividade profissional ao final do curso em relação ao total de formandos, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso. Obtido em pesquisa da CPA.
18	Índice de empregabilidade dos Egressos	Percentual de egressos dos cursos de Graduação com atividade profissional em relação ao total de egressos, avaliado a cada 3 anos, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso. Obtido em pesquisa da CPA.
19	Percentual de componentes curriculares ministrados em inglês	Percentual do número de componentes curriculares ministrados em inglês em relação ao número total de componentes curriculares dos cursos de Graduação presenciais, calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
20	Número de alunos em mobilidade acadêmica	Total de alunos em mobilidade acadêmica calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso.
21	Percentual de alunos em mobilidade acadêmica em relação ao total de alunos	Percentual do número de alunos em mobilidade acadêmica calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso.
22	Número de alunos estrangeiros em mobilidade na UPM	Total de alunos estrangeiros em mobilidade acadêmica em cursos de Graduação presencial, calculado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, UA e Curso.
23	Número de acordos de dupla-titulação em cursos de Graduação	Número de acordos de dupla-titulação vigentes para os cursos de Graduação da UPM, agrupado por UPM, UA e Curso.
24	Número de cursos de Graduação com dupla-titulação implantada	Número de cursos de Graduação presencial que possuem um ou mais acordos de dupla-titulação vigentes, agrupado por UPM, UA e Curso.
25	Número de alunos que alcançaram a dupla-titulação	Total de alunos formados que receberam o diploma da instituição parceira no semestre anterior, agrupado por UPM, UA e Curso.
26	Índice de alinhamento da carga horária dos cursos	Percentual do total de carga horária dos cursos em relação ao mínimo de carga horária definidas na Diretrizes Curriculares Nacionais (DCN), agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
27	Média dos Conceitos Preliminares de Cursos (CPC)	Média do CPC dos cursos de Graduação, calculado por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
28	Média dos conceitos ENADE	Média dos conceitos ENADE dos cursos de Graduação, calculado por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
29	Percentual de Professores PPI em relação ao total de professores de Graduação	Percentual do número de professores PPI em relação ao total de professores dos cursos de Graduação, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso.

**Quadro 1:** Indicadores para Graduação (última página)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
30	Percentual de Professores PPP em relação ao total de professores de Graduação	Percentual do número de professores PPP em relação ao total de professores dos cursos de Graduação, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso.
31	Razão entre Alunos e Professores da Graduação	Razão entre o número de alunos ao final do período de matrícula e o total de professores dos cursos de Graduação, calculado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso.
32	Percentual de satisfação dos formandos com seus cursos	Percentual de satisfação dos formandos obtido na Pesquisa semestral de Satisfação dos Formandos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
33	Percentual de satisfação dos alunos com o Atendimento na UPM	Percentual de satisfação dos alunos com o atendimento prestado pela UPM (CGA), obtido na Pesquisa de Satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
34	Percentual de satisfação dos alunos formandos com a contribuição dos Professores	Percentual de satisfação dos alunos com a contribuição de seus professores, obtido na Pesquisa de Satisfação dos alunos formandos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de curso.
35	Percentual de satisfação dos alunos formandos com a infraestrutura da UPM	Percentual de satisfação dos alunos formandos com a infraestrutura da UPM, obtido na Pesquisa de Satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
36	Percentual de satisfação dos alunos com o Atendimento Financeiro	Percentual de satisfação dos alunos com o atendimento financeiro, obtido na Pesquisa de Satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
37	Índice de satisfação dos alunos de Graduação	Média dos indicadores 31 a 35, agrupada por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
38	Percentual de satisfação dos Professores de Graduação com a UPM	Percentual de satisfação geral dos professores dos cursos de Graduação com a UPM, obtido em Pesquisa anual de Satisfação dos Professores (CPA), agrupado por UPM, Campus e Curso.
39	Net Promoter Scores (NPS) da UPM na perspectiva dos alunos formandos dos cursos de Graduação	Diferença entre o número de alunos detratores e o número de alunos promotores dos cursos de Graduação, obtida na Pesquisa de satisfação dos alunos formandos (CPA), agrupada por UPM, Campus, Curso, modalidade de curso e Polo.
40	Número de eventos de desenvolvimento docente ofertados	Número de eventos voltados para o desenvolvimento docente ofertados, agrupado por UPM e UA, calculado semestralmente
41	Percentual de professores participantes dos eventos de formação docente	Percentual de professores participantes dos eventos de formação docente em relação ao total de professores, agrupado por UPM e UA.
42	Número de alunos formalmente alocados ao Programa de Monitoria (número de monitores)	Número de alunos formalmente alocados ao Programa de Monitoria, calculado semestralmente por UPM e UA.
43	Número de Ligas Acadêmicas	Número de Ligas Acadêmicas por UPM e UA, calculado semestralmente
44	Número de alunos participantes das Ligas Acadêmicas	Número de alunos participando formalmente como membros de Ligas Acadêmicas, agrupado por UA e UPM, calculado semestralmente.



2.2 Indicadores para Pesquisa

Quadro 2: Indicadores para Pesquisa (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
45	Número de Projetos de Pesquisa em execução	Número de Projetos de Pesquisa em execução, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e Programas de Pós-Graduação (PPG).
46	Número de Projetos de Pesquisa com financiamento de agências de fomento	Número de Projetos de Pesquisa em execução financiados por agência de fomento, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa, PPG e agências de fomento.
47	Volume de recursos utilizados obtidos de agências de fomento	Volume de recursos utilizados no semestre, obtidos em agências de fomento, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa, PPG e agências de fomento.
48	Número de Projetos de Pesquisa financiados pela Indústria	Número de Projetos de Pesquisa em execução financiados pela indústria, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
49	Número de pesquisadores envolvidos em pesquisas com captação de recursos externos	Número de professores pesquisadores envolvidos em pesquisas com captação de recursos externos, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa, PPG e agentes financiadores.
50	Volume de recursos utilizados obtidos de financiamento da Indústria	Volume de recursos obtidos no semestre junto à indústria, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa, PPG e setores da indústria.
51	Número de Projetos de Pesquisa Aplicada	Número de Projetos de Pesquisa Aplicada, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
52	Número de Projetos de Pesquisa em colaboração internacional	Número de Projetos de Pesquisa em colaboração internacional em andamento (formalizada por convênio), agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
53	Número de acordos de colaboração internacional em pesquisa assinados no semestre	Número de acordos de colaboração internacional em pesquisa assinados no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
54	Número de Projetos de Pesquisa em rede	Número de Projetos de Pesquisa em rede de colaboração em andamento, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
55	Número de Projetos de Pesquisa concluídos no Semestre	Número de Projetos de Pesquisa concluídos no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
56	Número de Projetos de Pesquisa iniciados no Semestre	Número de Projetos de Pesquisa iniciados no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
57	Número de Projetos de Iniciação Científica iniciados no semestre	Número de Projetos de Iniciação Científica (IC) iniciados no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e Curso.
58	Número de alunos de Graduação realizando Iniciação Científica	Número de alunos de Graduação realizando IC no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e Curso.
59	Número de bolsas de Iniciação Científica de fomento externo	Número de bolsas de IC de fomento externo obtidas no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e Curso.
60	Número de professores orientando projetos de Iniciação Científica	Número de professores orientando IC no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e Curso.
61	Produção Científica nos últimos 4 anos (8 semestres)	Número total acumulado de publicações científicas nos últimos 4 anos, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
62	Produção Científica relacionada com a Confessionalidade nos últimos 4 anos	Número total acumulado de publicações científicas relacionadas com a Confessionalidade nos últimos 4 anos, agrupado por UPM, UA e PPG.

**Quadro 2:** Indicadores para Pesquisa (última página)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
63	Contagem de citações nos últimos 4 anos	Total de citações recebidas por pesquisadores UPM acumulado nos últimos 4 anos, obtido na Base Scopus e na Web of Science, agrupado por origem (Scopus / Web of Science), UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
64	Média do Impacto de Citação dos pesquisadores da UPM nos últimos 4 anos	Total de citações recebidas por pesquisadores UPM nos últimos 4 anos, dividido pelo total de publicações de pesquisadores UPM nos últimos 4 anos, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
65	Quantidade de publicações em revistas classificadas como A1 ou A2	Total de publicações de pesquisadores UPM em revistas classificadas como A1 ou A2 no semestre, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
66	Média do índice H dos pesquisadores da UPM	Relação entre o número de publicações científicas por pesquisadores da UPM e suas citações por outros autores, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
67	Índice de colaboração da produção científica internacional nos últimos 4 anos	Percentual de publicações científicas de pesquisadores da UPM em colaboração internacional em relação ao total de pesquisas de pesquisadores UPM nos últimos 4 anos, calculado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
68	Contagem de periódicos	Quantidade de periódicos indexados com publicações de pesquisadores da UPM, calculado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
69	Visibilidade geográfica da UPM	Quantidade de países distintos com publicações de pesquisadores da UPM citados por outros autores, calculado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.
70	Número de projetos de pesquisa, com recursos do MackPesquisa, nas áreas de inovação pedagógica e/ou voltados à Confessionalidade	Número de Projetos de Pesquisa com recursos do MackPesquisa em andamento nas áreas de inovação Pedagógica ou voltados para a Confessionalidade, agrupado por UPM, UA e PPG.
71	Número de projetos de pesquisa, sem recursos do MackPesquisa, nas áreas de inovação pedagógica e/ou voltados à Confessionalidade	Número de Projetos de Pesquisa sem recursos do MackPesquisa em andamento nas áreas de inovação Pedagógica ou voltados para a Confessionalidade, agrupado por UPM, UA e PPG.
72	Número de trabalhos publicados em cooperação internacional	Número de trabalhos publicados em colaboração internacional no último ano, agrupado por UPM, UA, Áreas de Pesquisa e PPG.



2.3 Indicadores para Pós-Graduação *Stricto Sensu*

Quadro 3: Indicadores para Pós-Graduação *Stricto Sensu* (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
73	Número de Programas de Pós Graduação (PPG) <i>Stricto Sensu</i>	Número de PPGs vigentes, agrupado por UPM, UA e categoria do PPG (acadêmico ou profissional).
74	Número de PPGs Interdisciplinares	Número de PPGs interdisciplinares vigentes, agrupado por UPM, UA e categoria.
75	Número de alunos de Mestrado	Número de alunos matriculados nos cursos de Mestrado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, UA, PPG e categoria.
76	Número de alunos de Doutorado	Número de alunos matriculados nos cursos de Doutorado ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, UA, PPG e categoria.
77	Número de alunos bolsistas	Número de alunos bolsistas matriculados nos PPGs ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso (mestrado ou doutorado) e categoria do PPG.
78	Percentual de alunos bolsistas	Percentual de alunos bolsistas matriculados nos PPGs em relação ao total de alunos matriculados ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
79	Número de alunos ingressantes	Número de novos alunos matriculados nos PPGs ao final do período de matrícula, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
80	Número de defesas de teses e dissertações	Número de defesas de teses e dissertações no semestre anterior, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
81	Número de publicações produzidas pelos alunos	Número de publicações de alunos dos PPGs no semestre anterior, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
82	Número de alunos titulados	Número de alunos titulados no semestre anterior, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
83	Índice de sucesso na Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	Percentual de formados nos PPGs que concluíram o curso no semestre anterior, dentro do prazo mínimo de duração do curso, em relação ao total de formados dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
84	Índice de retenção na Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	Percentual de alunos matriculados nos PPGs que excederam o prazo para conclusão dos cursos.
85	Índice de evasão na Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	Percentual de alunos que deixaram os cursos de mestrado/doutorado no semestre anterior, em relação ao total de matriculados no início do semestre anterior (desconsiderando-se os trancamentos e os formados), agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
86	Número de alunos inadimplentes	Número de alunos inadimplentes, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
87	Número de alunos em mobilidade internacional (sanduiche)	Número de alunos dos PPGs em mobilidade internacional, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
88	Número de alunos estrangeiros em mobilidade na UPM	Número de alunos estrangeiros em mobilidade acadêmica internacional nos PPGs da UPM, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
89	Número de acordos de Dupla Titulação internacional	Número de acordos de Dupla Titulação vigentes entre instituições de ensino estrangeiras e PPGs da UPM, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
90	Número de alunos que obtiveram a Dupla Titulação internacional	Número de alunos dos PPGs que obtiveram Dupla Titulação Internacional no semestre anterior, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
91	Número de teses em desenvolvimento em cotutela internacional	Número de teses sendo desenvolvidas em cotutela internacional por alunos dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG e categoria do PPG.
92	Número de Professores orientando alunos internacionais	Número de professores orientando teses ou dissertações de alunos de instituições estrangeiras em regime de cotutela, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.

**Quadro 4:** Indicadores para Pós-Graduação *Stricto Sensu* (última página)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
93	Percentual de professores com pós-doutorado	Percentual de professores dos PPGs com titulação de pós-doutorado em relação ao total de professores dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
94	Número de professores em mobilidade acadêmica internacional	Número de professores dos PPGs em mobilidade acadêmica em instituições estrangeiras, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso, categoria do PPG e país de destino.
95	Percentual de professores com doutorado internacional	Percentual de professores dos PPGs com doutorado obtido em IES estrangeira, em relação ao total de professores dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
96	Percentual de professores com pós-doutorado internacional	Percentual de professores dos PPGs com titulação de pós-doutorado obtido em instituição estrangeira, em relação ao total de professores dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
97	Percentual de professores com Bolsas de Produtividade	Percentual de professores dos PPGs com Bolsa Produtividade em relação ao total de professores dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
98	Número de professores visitantes internacionais	Número de professores visitantes internacionais nos PPGs (conforme definido pela CAPES), agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
99	Número de PPGs com conceito 6 ou 7 na CAPES	Número de PPGs com conceito 6 ou 7 na CAPES, agrupado por UPM e UA.
100	Média dos conceitos dos PPGs	Média dos conceitos CAPES dos PPGs, calculado por UPM e por UA.
101	Número de eventos Internacionais promovidos pelos PPGs	Número de eventos internacionais promovidos pelos PPGs no semestre anterior, agrupado por UPM, UA, PPG e categoria do PPG.
102	Número de alunos inadimplentes	Número de alunos inadimplentes dos PPGs, agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
103	Net Promoter Score (NPS) da UPM na perspectiva dos Programas de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	Diferença entre o número de alunos detratores e o número de alunos promotores dos cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> , obtida na Pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.
104	Índice de satisfação dos alunos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> com o curso	Média dos índices de satisfação dos alunos dos PPGs obtida na Pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupada por UPM, UA, PPG, nível do curso e categoria do PPG.



2.4 Indicadores para Pós-Graduação *Lato Sensu* (Educação Continuada)

Quadro 5: Indicadores para Pós-Graduação *Lato Sensu* (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
105	Número de cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>	Número de cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> vigentes no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
106	Número de cursos voltados para segmento Premium	Número de alunos dos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> voltados para o segmento Premium, agrupado por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
107	Número de cursos com módulos internacionais	Número de cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> com módulos internacionais, agrupado por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
108	Número de cursos internacionais	Número de cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> internacionais (parceria com IES estrangeira e realizado simultaneamente no Brasil e em outros países), agrupado por UPM, Campus, UA e modalidade de curso.
109	Número de cursos na modalidade EaD	Número de cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> na modalidade EaD, agrupado por UPM e UA.
110	Total de alunos matriculados	Total de alunos matriculados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> , agrupado por UPM, Campus, UA, modalidade de curso e Polo.
111	Número médio de alunos por turma de curso	Média do número total de alunos matriculados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> considerando-se todas as turmas abertas, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
112	Total de alunos ingressantes	Total de novos alunos matriculados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> , agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
113	Total de alunos	Total de alunos matriculados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> , agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
114	Total de alunos titulados	Total de alunos formados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
115	Índice de sucesso na Educação Continuada	Percentual de formados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> no semestre anterior que concluíram o curso dentro do prazo mínimo de duração do curso, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
116	Índice de retenção na Educação Continuada	Percentual de alunos matriculados nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> que excederam o prazo para conclusão do curso, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
117	Índice de evasão na Educação Continuada	Percentual de alunos que deixaram os cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> no semestre anterior, em relação ao total de matriculados, excluindo-se os formados e os que trancaram matrícula, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
118	Índice de desempenho acadêmico discente	Percentual de alunos dos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> que foram aprovados em todos os componentes curriculares (ou módulos) no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
119	Número de professores visitantes	Número de professores visitantes nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> , agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.

**Quadro 4:** Indicadores para Pós-Graduação *Lato Sensu* (última página)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
120	Percentual de professores visitantes em relação ao total de professores da casa	Percentual do número de professores visitantes nos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i> em relação ao número de professores da casa, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
121	Percentual de professores Especialistas	Percentual do número de professores com grau de Especialista atuando nos cursos de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> em relação ao número de professores do curso, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
122	Percentual de professores com Doutorado	Percentual do número de professores com grau de Doutorado atuando nos cursos de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> em relação ao número de professores do curso, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
123	Percentual de professores com Pós-Doutorado	Percentual do número de professores com grau de Pós-Doutorado atuando nos cursos de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> em relação ao número de professores do curso, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
124	Número de alunos inadimplentes	Número de alunos inadimplentes nos cursos de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> , agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
125	Percentual de alunos inadimplentes	Percentual de alunos inadimplentes nos cursos de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> em relação ao total de alunos matriculados, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
126	Percentual médio de impacto do curso no rendimento do aluno	Percentual médio de aumento salarial ou renda do egresso após o curso de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> , levantado em pesquisa anual junto aos egressos do curso (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
127	Net Promoter Score (NPS) da UPM na perspectiva dos alunos formandos dos Cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>	Diferença entre o número de alunos detratores e o número de alunos promotores dos cursos de Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> , obtida na Pesquisa anual de satisfação dos alunos formandos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
128	Índice de satisfação dos alunos formandos dos cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>	Média dos índices de satisfação dos alunos formandos dos cursos Pós- Graduação <i>Lato Sensu</i> , obtida na Pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupada por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.



2.5 Indicadores para Extensão

Quadro 6: Indicadores para Extensão (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
129	Número de Projetos de Extensão	Número de Projetos de Extensão em andamento, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
130	Número de Programas de Extensão	Número de Programas de Extensão em andamento, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
131	Número de Cursos de Extensão	Número de Cursos de Extensão vigentes, agrupado por UPM, Campus e UA.
132	Número de Atividades de Extensão	Número de atividades de Extensão realizadas no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso.
133	Número de Projetos de Extensão financiados por órgãos de fomento	Número de Projetos de Extensão em andamento financiados por órgãos de fomento, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
134	Volume financeiro captado de órgãos de fomento pelos projetos de Extensão	Volume financeiro captado por Projetos de Extensão NO semestre, junto aos órgãos de fomento, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
135	Número de Projetos de Extensão financiados pela iniciativa privada	Número de Projetos de Extensão em andamento financiados pela iniciativa privada, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
136	Volume financeiro captado da iniciativa privada pelos projetos de Extensão	Volume financeiro captado por Projetos de Extensão junto à iniciativa privada, para o semestre em andamento, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
137	Número de Professores envolvidos em projetos extensionistas	Número de professores envolvidos em atividades extensionistas, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
138	Percentual de Professores em projetos extensionistas	Percentual de professores envolvidos em atividades extensionistas em relação ao total de professores, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
139	Número de alunos envolvidos em projetos extensionistas	Número de alunos envolvidos em atividades extensionistas, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
140	Percentual de alunos em projetos extensionistas	Percentual de alunos envolvidos em atividades extensionistas em relação ao total de alunos matriculados em cursos de Graduação e Pós-Graduação Stricto Sensu, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
141	Número de eventos extensionistas no semestre	Número de eventos extensionistas realizados no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
142	Número de alunos envolvidos nos eventos extensionistas	Número de alunos envolvidos nos eventos extensionistas realizados no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
143	Número de professores envolvidos nos eventos extensionistas	Número de professores da UPM envolvidos nos eventos extensionistas realizados no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
144	Público alcançado por atividades extensionistas	Total de pessoas alcançadas pelos eventos extensionistas realizados no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).

**Quadro 5:** Indicadores para Extensão (última página)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
145	Número de ações de extensão voltadas à população vulnerável	Número de ações extensionistas voltadas para a população vulnerável realizadas no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
146	Público alcançado pelas ações voltadas à população vulnerável	Total de pessoas alcançadas pelas ações extensionistas realizadas no semestre voltadas para a população vulnerável, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
147	Atividades extensionistas em colaboração internacional	Número de atividades extensionistas realizadas no semestre em colaboração com instituições estrangeiras, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
148	Número de professores internacionais envolvidos nas atividades extensionistas	Número de professores de IES estrangeiras envolvidos em atividades extensionistas realizadas no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).
149	Número de alunos internacionais envolvidos nas atividades extensionistas	Número de alunos de IES estrangeiras envolvidos em atividades extensionistas realizadas no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou PPG).



2.6 Indicadores para Inovação

Quadro 7: Indicadores para Inovação

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
150	Número de empresas incubadas	Número de empresas incubadas, agrupado por UPM e setor de atuação.
151	Número de empresas graduadas nos últimos 3 anos	Número de empresas graduadas nos 3 últimos anos, agrupado por UPM e setor de atuação.
152	Número de profissionais empregados nas empresas graduadas	Número de profissionais empregados nas empresas graduadas, agrupado por UPM e setor de atuação.
153	Número de Proteções de Conhecimento requeridas nos últimos 3 anos	Número de Proteções de Conhecimento requeridos pela UPM nos últimos 3 anos, agrupado por UPM e setor de atividade.
154	Número de Pedidos de Patentes depositados nos últimos 3 anos	Número de Pedidos de Patentes requeridos pela UPM nos últimos 3 anos (nacionais e internacionais), agrupado por UPM, setor de atividade e país.
155	Número de patentes vigentes	Número de Patentes vigentes requeridas pela UPM (nacionais e internacionais), agrupado por UPM, setor de atividade e país.
156	Número de patentes requeridas no ano (por área de pesquisa)	Número de Pedidos de Patentes requeridos pela UPM no ano anterior (nacionais e internacionais), agrupado por UPM, Área de Pesquisa e país.
157	Número de empresas participantes do ecossistema de inovação da UPM	Número de empresas participantes do ecossistema de inovação da UPM, agrupado por UPM e setor de atividade.
158	Número de eventos de P&D realizados pela UPM	Número de eventos P&D realizados pela UPM no semestre, agrupado por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou Pós-Graduação).
159	Número de convênios vigentes de parcerias voltados para P&D	Número de convênios vigentes para P&D, agrupados por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou Pós-Graduação).
160	Número de convênios de parcerias voltados para P&D assinados no semestre	Número de convênios para P&D assinados no semestre, agrupados por UPM, Campus, UA e Curso (Graduação ou Pós-Graduação).
161	Número de alunos de Graduação envolvidos em projetos de P&D	Número de alunos de Graduação envolvidos em projetos de P&D, agrupados por UPM, Campus, UA e Curso.
162	Número de alunos de Pós-Graduação envolvidos em projetos de P&D	Número de alunos de Pós-Graduação envolvidos em projetos de P&D, agrupados por UPM, Campus, UA e Curso. (<i>Lato</i> ou <i>Stricto Sensu</i>).
163	Número de Professores envolvidos em Projetos de P&D	Número de professores envolvidos em projetos de P&D, agrupados por UPM, Campus, UA e Curso.
164	Número de alunos estrangeiros envolvidos em Projetos de P&D	Número de alunos de IES estrangeiras envolvidos em projetos de P&D, agrupados por UPM, Campus, UA e Curso.



2.7 Indicadores para Infraestrutura

Quadro 8: Indicadores para Infraestrutura

Ord	Indicador	Detalhe
165	Percentual de satisfação dos alunos dos cursos presenciais com a infraestrutura dos cursos	Percentual médio de satisfação dos alunos dos cursos presenciais com a infraestrutura dos cursos, obtida na pesquisa de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus e UA.
166	Percentual de satisfação dos alunos dos cursos em EaD com a infraestrutura dos cursos	Percentual médio de satisfação dos alunos dos cursos em EaD com a infraestrutura dos cursos, obtida na pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, UA e Curso.
167	Percentual de satisfação dos professores com a infraestrutura de apoio	Percentual de satisfação dos professores com a infraestrutura de apoio dos cursos, obtido na pesquisa anual de satisfação dos professores (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e modalidade de Curso.
168	Percentual de satisfação dos funcionários administrativos com a infraestrutura do ambiente de trabalho	Percentual de satisfação dos funcionários administrativos com a infraestrutura do ambiente de trabalho, obtido na pesquisa trianual de satisfação dos funcionários administrativos (CPA), agrupado por UPM, Campus e UA.
169	Percentual de satisfação dos alunos de cursos presenciais com a as áreas comuns dos <i>campi</i>	Percentual de satisfação dos alunos dos cursos presenciais com a infraestrutura das áreas comuns dos <i>campi</i> da UPM, obtido na pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA e Curso presencial.
170	Percentual de satisfação dos alunos de cursos em EaD com a infraestrutura dos Polos	Percentual de satisfação dos alunos dos cursos em EaD com a infraestrutura dos Polos da UPM, obtido na pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA, Curso e Polo.
171	Percentual de satisfação dos alunos com necessidades especiais com as facilidades para acessibilidade nos <i>campi</i>	Percentual de satisfação dos alunos com necessidades especiais matriculados nos cursos presenciais com a infraestrutura para acessibilidade dos <i>campi</i> , obtido na pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA e Curso presencial.
172	Percentual de satisfação dos alunos dos cursos em EaD com necessidades especiais com as facilidades para acessibilidade nos Polos	Percentual de satisfação dos alunos com necessidades especiais matriculados nos cursos em EaD com a infraestrutura para acessibilidade dos Polos, obtido na pesquisa anual de satisfação dos alunos (CPA), agrupado por UPM, Campus, UA e Curso presencial.



2.8 Indicadores Transversais

Quadro 9: Indicadores Transversais (continua na página seguinte)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
173	Posição da UPM no Times High Education (THE) Ranking América Latina	Posição da UPM divulgada pelo THE Ranking América Latina
174	Posição da UPM no QS Ranking América Latina	Posição da UPM divulgada pelo QS Ranking América Latina
175	Posição da UPM no THE Ranking BRICS	Posição da UPM divulgada pelo THE Ranking BRICS, obtida no site da instituição
176	Posição da UPM no Ranking Universitário da Folha (RUF)	Posição da UPM divulgada pelo RUF, obtida no site da instituição, agrupada por UPM e Curso.
177	Net Promoter Score (NPS) da UPM	Diferença entre o número de alunos detratores e o número de alunos promotores de todos os cursos da UPM, obtido nas pesquisas de satisfação dos alunos formandos (CPA).
178	Taxa de professores com dedicação integral (PPI)	Percentual do número de professores em regime de trabalho PPI, em relação ao total de professores da UPM, excluindo os professores convidados.
179	Relação de alunos por Professores	Número total de alunos dividido pelo número total de professores, agrupado por UPM, Campus e UA.
180	Relação de alunos por pessoal técnico administrativo	Número total de alunos dividido pelo número total de funcionários técnico administrativos, agrupado por UPM, Campus e UA.
181	Relação de funcionários técnico administrativo por Professor	Número total de professores dividido pelo número total de funcionários técnico Administrativos, agrupado por UPM, Campus e UA.
182	Número de professores em atividades administrativas	Número de professores nomeados para atividades administrativas, agrupado por UPM, Campus e UA.
183	Total de horas de professores em atividades administrativas	Número de horas dispendidas por professores em atividades administrativas, agrupado por UPM, Campus e UA.
184	Percentual de horas de professores em atividades administrativas em relação ao total de horas dedicadas às atividades-fim	Percentual do número de horas dispendidas por professores em atividades administrativas, em relação ao total de horas dos professores da UPM dedicadas às atividades fim (ensino, pesquisa e extensão), agrupado por UPM, Campus e UA.
185	Percentual dos Corpo Técnico Administrativo com formação superior	Percentual do número de funcionários técnico-administrativos com formação superior em relação ao total de funcionários técnico administrativos, agrupado por UPM, Campus e UA.
186	Percentual do Corpo Técnico Administrativo com inglês no mínimo intermediário	Percentual do número de funcionários técnico-administrativos com nível de proficiência em inglês no mínimo intermediária em relação ao total de funcionários técnico administrativos, agrupado por UPM, Campus e UA.
187	Número de reclamações na Ouvidoria	Número de reclamações na Ouvidoria no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
188	Tempo médio de atendimento às reclamações na Ouvidoria	Média do tempo de atendimento às reclamações na Ouvidoria no semestre anterior.
189	Número de solicitações de alunos ao Atendimento Financeiro	Número de solicitações de alunos ao Atendimento Financeiro no semestre anterior, agrupado por UPM, Campus, UA, Curso, modalidade de curso e Polo.
190	Tempo médio de resposta do Atendimento Financeiro ao aluno	Média do tempo de resposta do Atendimento Financeiro aos alunos no semestre anterior.
191	Número de acordos internacionais vigentes	Número de acordos internacionais vigentes, agrupados por UPM, Memorandos de Entendimento / Acordos gerais de colaboração, acordos de mobilidade acadêmica, acordos de colaboração em pesquisa e acordos de Dupla-Titulação.

**Quadro 8:** Indicadores Transversais (última página)

Ord	Indicador (semestral)	Detalhe
192	Número de acordos internacionais assinados no período	Número de novos acordos internacionais assinados no semestre anterior, agrupados por UPM, Memorandos de Entendimento / Acordos gerais de colaboração, acordos de mobilidade acadêmica, acordos de colaboração em pesquisa e acordos de Dupla-Titulação.
193	Número de parceiros internacionais	Número de universidades e outras instituições parceiras internacionais da UPM (com acordo/convênio de cooperação assinados), agrupados por país de origem do parceiro.
194	Número de parceiros internacionais envolvidos em atividades no período	Número de parceiros internacionais envolvidos em atividade acadêmica com a UPM no semestre anterior, agrupado por tipo de atividade: mobilidade de alunos, mobilidade de professores, pesquisa, P&D e ações extensionistas.
195	Taxa de aproveitamento dos parceiros internacionais	Razão entre o número de acordos internacionais vigentes (indicador 191) e o número de parceiros internacionais (indicador 193).
196	Percentual médio de atendimento às metas estipuladas no Planejamento Estratégico	Percentual de metas do Planejamento Estratégico da UPM atendidas no semestre anterior, em relação ao total de metas do semestre, agrupado por UPM, UA, Pró-Reitorias e Assessorias da Reitoria.
197	Percentual de execução do orçamento de investimento no período	Percentual de execução do orçamento de investimento da UPM no semestre anterior, em relação ao planejado para o semestre, agrupado por UPM, UA, Pró-Reitorias e Coordenadorias.
198	Percentual de horas docentes ociosas	Percentual de horas docentes alocadas por UA, em relação ao total de horas docentes disponíveis, por UA
199	Capacidade de geração de caixa operacional	Em definição (EBITDA/CAPEX)
200	Nível de investimentos em relação ao nível de depreciação	Em definição (CAPEX/Depreciação)