



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Gestão Integrada de Empresas		Código da Disciplina: ENEX00477
Carga horária: 4 horas	( ) Teórica ( X ) Prática	Etapa: 8
Ementa:  Simulação da gestão empresarial em um mercado competitivo. Experimentação da integração de áreas funcionais da empresa. Exercício de decisão estratégica para obtenção de desempenho operacional, de mercado e financeiro, principalmente.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Decisões sobre gestão de pessoas</li><li>2. Análise de mercado e implantação da empresa</li><li>3. Decisões em um Ambiente de incerteza</li><li>4. <i>Lean Manufacturing and Quality Improvement</i></li><li>5. Demonstrativos Financeiros, Plano de negócios, <i>Valuation</i> e Gestão de RH</li><li>6. Elaboração do plano de negócios, do <i>Valuation</i> e da Proposta de venda de participação</li><li>7. Negociação com investidor</li><li>8. <i>Customized Objective Learning Assessment</i></li><li>9. Liberação dos resultados do <i>Learning Assessment</i></li><li>10. Reunião com CEOS e VPS de RH Gestão, Reconhecimento e Remuneração</li></ol>		
Bibliografia Básica:  HIGGINS, R. C. <i>Análise para administração financeira</i> . 8ª ed. Rio de Janeiro: McGraw-Hill, 2007.  MALHOTRA, Naresh K. <i>Pesquisa de marketing: foco na decisão</i> . 3ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.  SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; JOHNSTON, Robert. <i>Administração da produção</i> . 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.		
Bibliografia Complementar:  AAKER, David. A. <i>Administração Estratégica de Mercado</i> . 9ª ed., Porto Alegre: Bookman, 2012.  DE PRETTO, Fernando Natal. <i>Pedagogia participativa na formação de administradores</i> . 2001.  HOSKISSON, Robert E. HITT, Michael A. IRELAND, R. Duane, HARRISON, Jeffrey S. <i>Estratégia Competitiva</i> . 5ª ed., São Paulo: Cengage Learning, 2010.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



JOHNSTON, Robert; CLARK, Graham. *Administração de operações de serviço*. São Paulo: Atlas, 2012.

PADOVEZE, Clóvis Luís. *Controladoria estratégica e operacional: conceitos, estrutura e aplicação*. 3. ed. rev. e atual. São Paulo: Cengage Learning, 2013.