



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código da Disciplina: ENEX01139
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
<b>Ementa:</b>  Entender o papel da contabilidade gerencial em abastecer de informações os usuários internos (gestores) para que tomem decisões bem fundamentadas. Identificação e previsão do comportamento dos custos e despesas em função do nível de produção / vendas. Conhecer e calcular custos de produtos e processos pelos métodos diretos e de absorção. Elaboração de orçamento mestre interligando vários setores/atividades dentro da empresa e análise das causas de resultados inesperados (acima ou abaixo do orçado) através do uso de orçamento flexível.		
<b>Conteúdo Programático:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Diferenças entre Contabilidade Financeira e Gerencial</li><li>2. Custeio por Absorção</li><li>3. Custeio Variável: tomada de decisão</li><li>4. Formação de Preço de Venda: Impostos Indiretos (ICMS, PIS e COFINS)</li></ol>		
<b>Bibliografia Básica:</b>  BRUNI, Adriano Leal; FAMÁ, Rubens. <i>Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP 12C e Excel</i> . 6ª ed. São Paulo: Atlas, 2012.  GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. <i>Contabilidade gerencial</i> . 14ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2013.  HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. <i>Contabilidade gerencial</i> . 12 edª São Paulo: Pearson, 2004.		
<b>Bibliografia Complementar:</b>  BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. <i>Gestão estratégica de custos</i> . 3ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.  BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. <i>Gestão estratégica de custos</i> . 3ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.  GRIFFIN, M. P. <i>Contabilidade e finanças</i> . São Paulo: Saraiva, 2012. (Série Fundamentos)  HORNGREN, C. T.; DATAR, S. M.; FOSTER, G. (Colab.). <i>Contabilidade de custos</i> . 11ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



IUDÍCIBUS, S.; MARION, J. C. *Contabilidade para não contadores*. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2011.

SILVA, J. P. *Gestão e análise de risco de crédito*. 6ª ed. São Paulo: Atlas, 2008.



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Dinâmica das Relações Interpessoais		Código da Disciplina: ENEX01179
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
Ementa:  Estudo dos aspectos determinantes da natureza e dinâmica das relações interpessoais no exercício profissional. Exame de questões ligadas às relações hierárquicas, participação em equipes, resolução de conflitos e desenvolvimento de competências para o gerenciamento de carreira em contextos multiculturais.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Cultura organizacional e a dinâmica das relações interpessoais.</li><li>2. Desenvolvimento de trabalho em grupos.</li><li>3. Poder nas organizações.</li><li>4. Liderança.</li><li>5. Diversidade.</li><li>6. Motivação e desenvolvimento de competências.</li><li>7. Gerenciamento de carreiras em contextos multiculturais.</li></ol>		
Bibliografia Básica:  BARDUCHI, A. L. J. (org.) <i>Empregabilidade: competências pessoais e profissionais</i> . São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.  COHEN, A. R.; FINK, S. L. <i>Comportamento organizacional: conceitos e estudos de caso</i> . Rio de Janeiro: Campus, 2003.  LOTZ, E. G.; GRAMMS, L.C. <i>Gestão de talentos</i> . Curitiba: Intersaberes, 2012.		
Bibliografia Complementar:  LENZI, F. C.; SANTOS, S. A.; CASADO, T.; RODRIGUES, L. C. <i>Talentos inovadores na empresa: como identificar e desenvolver empreendedores corporativos</i> . Curitiba: Ibplex, 2011.  MOTTA, F. C. P.; CALDAS, M. P. (orgs) <i>Cultura organizacional e cultura brasileira</i> . São Paulo: Atlas, 1997.  MENEGON, L.F; REIS, G. G.; SARFATI, G. <i>Gestão em ambientes multiculturais</i> . São Paulo: Atlas, 2013.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



OLIVEIRA, D. P. R. *Plano de carreira: foco no indivíduo*. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2013.

ROBBINS, S.; JUDGE, T.; SOBRAL, F. *Comportamento organizacional: teoria e pratica no contexto brasileiro*. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Direito e Contratos Internacionais		Código da Disciplina: ENEX01190
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
Ementa:  Estudo da incidência de princípios e regras jurídicas sobre os contratos de comércio internacional. Análise da tipologia contratual e de cláusulas típicas de contratos mercantis internacionais. Compreensão do efeito produzido sobre as relações comerciais internacionais pela adoção de diversas formas de estruturação jurídica do contrato.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Introdução ao Direito Internacional – Direito e os diferentes sistemas jurídicos</li><li>2. Contratos Internacionais: conceito, espécies.</li><li>3. Principais cláusulas</li><li>4. Métodos de solução de controvérsias</li><li>5. Medidas de defesa comercial</li></ol>		
Bibliografia Básica:  CRETELLA NETO, J. <i>Contratos internacionais do comércio</i> . Campinas: Millennium, 2010.  MURTA, R. <i>Princípios e contratos em comércio exterior</i> . 2ª ed. São Paulo: Saraiva, 2013.  PORTELA, P. H. G. <i>Direito internacional público e privado</i> . 3ª ed. rev., ampl. e atual. Salvador: Jus Podium, 2011.		
Bibliografia Complementar:  AMARAL, Antonio Carlos Rodrigues do (coord.). <i>Direito do comércio internacional</i> . 2ª ed. rev. e atual. São Paulo: Aduaneiras, 2006.  BAPTISTA, Luiz Olavo. <i>Contratos internacionais</i> . São Paulo: Lex, 2010.  CAPARROZ, Roberto. <i>Comércio internacional esquematizado</i> . São Paulo: Saraiva, 2012.  NEVES, Gustavo Bregalda. <i>Direito internacional público e direito internacional privado</i> . 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.  STRENGER, Irineu. <i>Contratos Internacionais do comércio</i> . 4ª ed. São Paulo: LTr, 2003.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Gestão de Operações I		Código da Disciplina: ENEX01259
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
<b>Ementa:</b>  Introdução à Gestão de Operações e compreensão de seu papel estratégico. Reflexão sobre as diferenças básicas entre operações de produtos e de serviços. Estudo sobre os critérios competitivos em Operações e mensuração do desempenho das operações. Elaboração de previsões de demanda. Compreensão sobre as relações entre os projetos de produtos e os processos apropriados a eles. Definições sobre as estratégias de localização de uma empresa. Descrição e decisões a respeito dos layouts de produção. Estudo sobre as opções estratégicas para gerenciar a capacidade e identificação dos gargalos de um processo.		
<b>Conteúdo Programático:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Introdução à gestão de operações</li><li>2. Estratégia de produção e operações</li><li>3. Pacotes de valor em operações</li><li>4. Medição e avaliação de desempenho em operações</li><li>5. Previsão de demanda em operações</li><li>6. Projeto de produto e seleção de processos</li><li>7. Localização e arranjo físico (<i>layout</i>)</li><li>8. Gestão da Capacidade</li><li>9. Teoria das Restrições</li></ol>		
<b>Bibliografia Básica:</b>  CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. A. <i>Administração de produção e operações</i> . Manufatura e serviços: uma abordagem estratégica. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2012.  MARTINS, P. G.; LAUGENI, F. P. <i>Administração da produção</i> . 2ª ed. São Paulo: Saraiva, 2005.  SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. <i>Administração da produção</i> . 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.		
<b>Bibliografia Complementar:</b>  HEIZER, J.; RENDER, B. <i>Administração de operações: bens e serviços</i> . 5ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



JACOBS, F. R.; CHASE, R. B. *Administração da produção e de operações*. O essencial. Porto Alegre: Bookman, 2009.

JACOBS, F. R.; CHASE, R. B. *Administração de operações e da cadeia de suprimentos*. 13ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2012.

KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. *Administração de produção e operações*. 8ª ed. São Paulo: Pearson, 2009.

SLACK, N.; BRADON-JONES, A.; JOHNSTON, R. *Princípios de administração da produção*. São Paulo: Atlas, 2013.



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Introdução aos Sistemas de Informação		Código da Disciplina: ENEX00694
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
Ementa:  Conhecimento sobre as principais tecnologias e sistemas de informação de um ambiente empresarial. Aplicação destes recursos ao negócio das empresas de Comércio Exterior.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Entendendo o que são Sistemas de Informação</li><li>2. As bases tecnológicas</li><li>3. A empresa conectada</li><li>4. Operando as empresas com Sistemas de Informação</li><li>5. Decidindo com conhecimento</li><li>6. Obtendo vantagem competitiva com Sistemas de Informação</li><li>7. Governança e melhores práticas de TI e SI</li><li>8. Administrando TI e SI com segurança e ética</li></ol>		
Bibliografia Básica:  BALTZAN, P.; PHILLIPS, A. <i>Sistemas de informação</i> . Porto Alegre: Bookman, 2012. 369 p.  LAUDON, K.C.; LAUDON, J.P. <i>Sistemas de informações gerenciais</i> . São Paulo: Pearson, 2011.  O'BRIEN, J.; MARAKAS, G.M. <i>Administração de sistemas de informação: uma introdução</i> . 15ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.		
Bibliografia Complementar:  Rafael; CAULLIRAUX, Vinícius C. H.; CLEMENTE, Rafael. <i>Gestão de Processos - Pensar, Agir e Aprender</i> . Porto Alegre: Bookman, 2009.  PRADO, Edmir Parada Vasques; SOUZA, Cesar Alexandre de. <i>Fundamentos de Sistemas de Informação</i> . São Paulo: Elsevier, 2014.  RAINER JR., R. Kelly; CEGIELSKI, Casey G. <i>Introdução a Sistemas de Informação: Apoiando e Transformando Negócios na Era da Mobilidade</i> . 3ª ed. São Paulo: Elsevier, 2012.  TURBAN, E.; ARONSON, J. E.; KING, D. <i>Business intelligence: um enfoque gerencial para a</i>		





**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



*inteligência do negócio*. Porto Alegre: Bookman, 2009. 256 p.

TURBAN, E.; VOLOMINO, L. *Tecnologia da informação para gestão: em busca de um melhor desempenho estratégico e operacional*. 8ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Sistema Aduaneiro Brasileiro		Código da Disciplina: ENEX01424
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
Ementa:  Conhecimento, interpretação e aplicação da legislação aduaneira brasileira com vistas a gerar vantagem competitiva para as empresas exportadoras e importadoras.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. O Sistema Aduaneiro Brasileiro</li><li>2. Regimes Aduaneiros Especiais: Conceito e aplicações</li><li>3. Regimes Aduaneiros Aplicados em Áreas Especiais</li><li>4. Controle Aduaneiro de Mercadorias</li></ol>		
Bibliografia Básica:  REGULAMENTO ADUANEIRO. Decreto no. 6.759/09. São Paulo: Aduaneiras, 2013 .  ROCHA, P. C. <i>Regulamento aduaneiro anotado</i> . 16. ed. São Paulo: Aduaneiras, 2010.  SEGRE, G. (Organizador). <i>Manual prático de comércio exterior</i> . 3 ed. São Paulo: Atlas, 2010.		
Bibliografia Complementar:  BIZELLI, J. S. <i>Importação: Sistemática administrativa, cambial e fiscal</i> . São Paulo: Aduaneiras, 2006.  CASTRO, J. A. <i>Exportação: Aspectos práticos e operacionais</i> . 8ª ed. São Paulo: Aduaneiras, 2011.  FARO, R.; FARO, F. <i>Curso de comércio exterior: Visão e experiência brasileira</i> . 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2010  LENZA, P. CAPARROZ, R. <i>Comércio internacional esquematizado</i> . São Paulo: Saraiva, 2012.  VIEIRA, A. <i>Importação: Práticas, rotinas e procedimentos</i> . 4ª ed. São Paulo: Aduaneiras, 2011.		



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Sistemática de Câmbio		Código da Disciplina: ENEX01433
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 4
Ementa:  Entendimento do sistema cambial brasileiro. Análise dos meios de pagamento utilizados no comércio internacional e dos procedimentos envolvidos nas operações de câmbio. Avaliação do risco cambial nas operações de exportação e importação de bens e serviços.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Mercados de Câmbio</li><li>2. Moedas e Regimes de Taxas Cambiais</li><li>3. Mercado de Câmbio Brasileiro</li><li>4. Classificação das Operações Cambiais</li><li>5. Modalidades de Pagamentos – Avaliação de Riscos</li><li>6. Contratos de Câmbio</li></ol>		
Bibliografia Básica:  LUNARDI, A. L. <i>Carta de crédito sem segredos</i> . São Paulo: Aduaneiras, 2011.  SECURATO, J. R. <i>Crédito – análise e avaliação de risco – pessoas físicas e jurídicas</i> . 2ª ed. São Paulo: Saint Paul, 2012.  VIEIRA, A. <i>Teoria e prática cambial: exportação e importação</i> . 5ª ed. São Paulo: Aduaneiras, 2013.		
Bibliografia Complementar:  DEL CARPIO, R. F. V. <i>Cobranças documentárias e URC 522 da Câmara de Comércio Internacional – comentada</i> . 4ª ed. São Paulo: Aduaneiras, 2012.  _____. <i>Carta de crédito e UCP 600 – comentada</i> . São Paulo: Aduaneiras, 2008.  LIMA, M.; SILBER, S. D.; VASCONCELLOS, M. A. S. <i>Manual de Economia e negócios internacionais</i> . São Paulo: Saraiva, 2011.  MENDES, Z.; FERREIRA, G.T.C. <i>Negócios internacionais e suas aplicações no Brasil</i> . 2ª ed. São Paulo: Almedina, 2013.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



SOUZA, J. M. *Gestão financeira do comércio exterior*. São Paulo: Saraiva, 2010.