



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código da Disciplina: ENEX01139
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
<b>Ementa:</b>  Entender o papel da contabilidade gerencial em abastecer de informações os usuários internos (gestores) para que tomem decisões bem fundamentadas. Identificação e previsão do comportamento dos custos e despesas em função do nível de produção / vendas. Conhecer e calcular custos de produtos e processos pelos métodos diretos e de absorção. Elaboração de orçamento mestre interligando vários setores/atividades dentro da empresa e análise das causas de resultados inesperados (acima ou abaixo do orçado) através do uso de orçamento flexível.		
<b>Conteúdo Programático:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Diferenças entre Contabilidade Financeira e Gerencial</li><li>2. Custeio por Absorção</li><li>3. Custeio Variável: tomada de decisão</li><li>4. Formação de Preço de Venda: Impostos Indiretos (ICMS, PIS e COFINS)</li></ol>		
<b>Bibliografia Básica:</b>  BRUNI, Adriano Leal; FAMÁ, Rubens. <i>Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP 12C e Excel</i> . 6ª ed. São Paulo: Atlas, 2012.  GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. <i>Contabilidade gerencial</i> . 14ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2013.  HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. <i>Contabilidade gerencial</i> . 12 edª São Paulo: Pearson, 2004.		
<b>Bibliografia Complementar:</b>  BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. <i>Gestão estratégica de custos</i> . 3ª ed. São Paulo: BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. <i>Gestão estratégica de custos</i> . 3ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.  GRIFFIN, M. P. <i>Contabilidade e finanças</i> . São Paulo: Saraiva, 2012. (Série Fundamentos)  HORNGREN, C. T.; DATAR, S. M.; FOSTER, G. (Colab.). <i>Contabilidade de custos</i> . 11ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



IUDÍCIBUS, S.; MARION, J. C. *Contabilidade para não contadores*. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2011.

SILVA, J. P. *Gestão e análise de risco de crédito*. 6ª ed. São Paulo: Atlas, 2008.



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Básica	
Disciplina: Economia Contemporânea		Código da Disciplina: ENEC00194
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
<b>Ementa:</b>  Processos da globalização e seus impactos nas esferas comercial, produtiva, financeira, territorial, social, política e cultural. Novas problemáticas do desenvolvimento econômico e das estratégias para criação de oportunidades de negócios. Estudo do desenvolvimento da economia brasileira no período recente. Análise das políticas macroeconômicas e de suas consequências para consumidores, organizações, contas públicas e do valor do dinheiro para tomada de decisões estratégicas.		
<b>Conteúdo Programático:</b>  1. Globalização 1.1. O que é globalização 1.2. O processo histórico de globalização 1.3. As esferas da globalização econômica: a esfera comercial, a esfera produtiva, a esfera financeira, a esfera tecnológica  2. O Brasil Inserido no Processo de Globalização 2.1. O debate sobre o esgotamento do processo de substituição de importações e a crise dos anos 80 (endividamento externo, crise fiscal do Estado, estagnação econômica, descontrole inflacionário) 2.2. O processo de estabilização econômica 2.3. A abertura comercial e financeira e seus desafios 2.4. A sustentação da política econômica, a partir da crise do Real de 1999, no tripé baseado em metas de inflação, flexibilidade cambial e responsabilidade fiscal 2.5. O "novo desenvolvimentismo econômico" de Lula e Dilma  3. Os Novos Temas Econômicos: Oportunidades e Desafios para as Organizações 3.1. As economias emergentes, reorganização da divisão internacional do trabalho e as novas redes econômicas 3.2. Mudanças demográficas 3.3. Distribuição de renda, inclusão social e o maior poder de consumo das classes populares 3.4. Modificações no mercado de trabalho 3.5. A ação das empresas transnacionais (investimento direto estrangeiro no Brasil e as empresas transnacionais brasileiras) 3.6. O desafio do desenvolvimento de capital humano		



- 3.7. O papel da inovação tecnológica para o desenvolvimento  
3.8. O agronegócio

Bibliografia Básica:

DICKEN, P. *Mudança global*. Porto Alegre: Bookman, 2010. Disponível em: Minha Biblioteca <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788577806515>>.

GREMAUD, Amaury Patrick. *Economia brasileira contemporânea*. São Paulo: Atlas, 2013. Disponível em: Minha Biblioteca < <http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788522479436> >.

MARQUES, Rosa. *O Brasil sob a nova ordem: a economia brasileira contemporânea*. São Paulo: Saraiva, 2009. Disponível em: Minha Biblioteca <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788502125551>>.

Bibliografia Complementar:

BARBOSA, A. F. *O mundo globalizado: economia, sociedade e política*. São Paulo: Contexto, 2010. Disponível em: Biblioteca Virtual Universitária 3.0 – Pearson <<http://mackenzie.bv3.digitalpages.com.br/users/publications/9788572441810/pages/5>>.

LACERDA, Antônio Corrêa de. *Economia Brasileira*. São Paulo: Saraiva, 2013. Disponível em: Minha Biblioteca <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788502200531>>.

LANZANA, Antonio. *Economia Brasileira: da estabilização ao crescimento*. São Paulo: Atlas, 2009. Disponível em: Minha Biblioteca <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788522465262>>.

MARIANO, Jefferson. *Introdução à Economia Brasileira*. São Paulo: Saraiva, 2008. Disponível em: Minha Biblioteca <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788502173767>>.

PIRES, Marcos. *Economia Brasileira: da colônia ao governo Lula*. São Paulo: Saraiva, 2010. Disponível em: Minha Biblioteca <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788502095373>>.



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Gestão de Processos		Código da Disciplina: ENEX01261
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
<b>Ementa:</b>  Estudo de metodologias e técnicas existentes para projetos de mudança da arquitetura organizacional. Elaboração do mapeamento total ou parcial de processos da empresa para torná-la mais enxuta, flexível e rápida nas decisões. Busca de compreensão sobre a associação entre processos e estruturas organizacionais da empresa e seu contexto.		
<b>Conteúdo Programático:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Estratégia de Atuação na Gestão e Análises Organizacionais.</li><li>2. Instrumentos de Levantamento de Informações</li><li>3. Estudo de Layout</li><li>4. Fluxograma</li><li>5. Análise de Processos</li><li>6. Ambiente Informacional</li><li>7. Análise na Distribuição do Trabalho</li><li>8. Instrumentos de Comunicação: Formulários e Manuais</li><li>9. Estruturas organizacionais</li><li>10. Organogramas</li><li>11. Arquitetura Organizacional: novos desenhos para as organizações do futuro</li></ol>		
<b>Bibliografia Básica:</b>  ARAUJO, L. C. G. de. <i>Organização, sistemas e métodos e as modernas ferramentas de gestão organizacional</i> . 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2006.  CURY, A. <i>Organização e métodos: uma visão holística</i> . 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2000.  PAIM, Rafael; CAULLIRAUX, Vinícius C. H.; CLEMENTE, Rafael. <i>Gestão de Processos - Pensar, Agir e Aprender</i> . Porto Alegre: Bookman, 2009.		
<b>Bibliografia Complementar:</b>  ACADEMIA PEARSON. <i>OSM: uma visão contemporânea</i> . São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.  LLATAS, M.V. (org) <i>Organização, sistemas e métodos: uma visão contemporânea</i> . São Paulo: Pearson, 2011. XIII, 191 p.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



OLIVEIRA, Saulo B. (org.). *Análise e Melhoria de Processos de Negócios*. 1ª edição, São Paulo: Atlas, 2012.

OLIVEIRA, D. P. R. *Sistemas, organização e métodos: uma abordagem gerencial*. 19ª ed. Atualizada e ampliada. São Paulo: Atlas, 2010.

VASCONCELOS, E.; HEMSLEY, J. R. *Estruturas organizacionais: estruturas tradicionais, estruturas para inovação e estrutura matricial*. 3ª ed. São Paulo: Pioneira, 2000.



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Métodos Quantitativos	
Disciplina: Introdução à Estatística		Código da Disciplina: ENEC00211
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
Ementa:  Estudo dos principais conceitos e medidas de estatística descritiva; construção e análise de gráficos e tabelas com ferramentas computacionais; distribuições de probabilidade; intervalos de confiança; dimensionamentos de amostra e testes de hipóteses, aplicados às situações cotidianas de administração de empresas.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Dados e Estatística</li><li>2. Estatística Descritiva: métodos tabulares e gráficos</li><li>3. Medidas numéricas em estatística Descritiva</li><li>4. Introdução à probabilidade</li><li>5. Distribuições (discreta e contínua) de probabilidade</li><li>6. Amostragem</li><li>7. Estimação por intervalo</li><li>8. Testes de hipóteses e seus usos</li></ol>		
Bibliografia Básica:  ANDERSON, D. R.; SWEENEY, D. J.; WILLIAMS, T. A. <i>Estatística aplicada à administração e economia</i> . 2ª ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009.  BUSSAB, W. O.; MORETTIN, P. A. <i>Estatística básica</i> . São Paulo: Saraiva, 2002.  LEVINE, D.; STEPHAN, D.; BERENSON, M.; KREHBIEL, T. <i>Estatística - Teoria e Aplicações Usando MS Excel em Português</i> . 6ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2012.		
Bibliografia Complementar:  FREUND, J. E.; SIMON, G. <i>A Estatística aplicada</i> . Porto Alegre: Bookman, 1999.  KERLINGER, F. N. <i>Metodologia da pesquisa em ciências sociais</i> . São Paulo: Edusp, 1979.  LAPPONI, J. C. <i>Estatística usando Excel</i> . São Paulo: Lapponi Treinamento e Editora, 2000.  STEVENSON, W. J. <i>Estatística aplicada à administração</i> . São Paulo: Harbra, 2001.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



TRIOLA, M. F. *Introdução à estatística*. 10ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2008.





**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Métodos Quantitativos	
Disciplina: Matemática Financeira		Código da Disciplina: ENEC00240
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
<b>Ementa:</b>  Aplicação de conhecimentos em equações matemáticas de enésimo grau, equações exponenciais e logarítmicas no tratamento do conceito de taxa de juros. Estudo dos conceitos de capitalização simples e composta, fluxo de caixa e equivalência de capitais. Elaboração de análise financeira, incluindo planos de financiamento, sistemas de capitalização e de amortização, captação e aplicação no mercado financeiro, leasing e planos de aposentadoria. Exame de questões relacionadas à gestão de projetos, processos financeiros e avaliação de resultados. Estudo dos critérios econômico-financeiros a serem utilizados em tomadas de decisões financeiras. Avaliação do valor capital no tempo e comparação entre diversos investimentos financeiros. Desenvolvimento de habilidades básicas na manipulação de planilhas eletrônicas e calculadoras financeiras.		
<b>Conteúdo Programático:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Fundamentos da Matemática Financeira</li><li>2. Capitalização Simples</li><li>3. Capitalização Composta</li><li>4. Operações com taxas de juros</li><li>5. Descontos</li><li>6. Séries de pagamentos</li><li>7. Sistemas de Amortização de Empréstimos e Financiamentos – Sistema de Amortização Constante e Sistema Francês de Amortização</li><li>8. Análise de projetos e decisões de investimentos – Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno</li></ol>		
<b>Bibliografia Básica:</b>  VIEIRA SOBRINHO, José Dutra . Matemática financeira, 7ª edição. São Paulo: Atlas, 2013. Minha Biblioteca. Disponível em: < <a href="http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788522479412">http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788522479412</a> >.  MATHIAS, W. F.; GOMES, J. M.; Matemática Financeira. São Paulo: Atlas, 1995.  SAMANEZ, C. P. Matemática Financeira – Aplicações à análise de investimentos . 3 ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010. Disponível em: Biblioteca Virtual Universitária 3.0 – Pearson.		
<b>Bibliografia Complementar:</b>		



ASSAF NETO, Alexandre. *Matemática financeira e suas aplicações*. São Paulo: Atlas, 2012.

FARO, Clovis de . *Fundamentos da Matemática Financeira: Uma introdução ao cálculo financeiro e à análise de investimentos de risco*. São Paulo: Saraiva, 2002. Minha Biblioteca. Disponível em: <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788502088355/outline/1>>.

FEIJÓ, Ricardo . *Matemática financeira com conceitos econômicos e cálculo diferencial: utilização da HP-12C e planilha Excel*. São Paulo: Atlas, 2008. Minha Biblioteca. Disponível em: <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788522469956>>.

GIMENEZ, C. M. *Matemática Financeira com HP 12 e Excel: Uma Abordagem Descomplicada*. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009. Biblioteca Virtual Universitária 3.0 – Pearson.

TOSI, Armando José. *Matemática financeira com utilização do Excel 2000: aplicável também às versões 5.0, 7.0, 97, 2002 e 2003*. São Paulo: Atlas, 2008. Minha Biblioteca. Disponível em: <<http://online.minhabiblioteca.com.br/books/9788522471546>>.



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Profissional	
Disciplina: Sistemas de Informação no Ambiente Corporativo		Código da Disciplina: ENEC00261
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
Ementa:  Conhecimento sobre as principais tecnologias e sistemas de informação de um ambiente empresarial. Aplicação destes recursos ao negócio das empresas e criação de condições para tomada de decisão e operação apropriadas a um desempenho empresarial superior.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Entendendo o que são Sistemas de Informação</li><li>2. As bases tecnológicas</li><li>3. A empresa conectada</li><li>4. Operando as empresas com Sistemas de Informação</li><li>5. Decidindo com conhecimento</li><li>6. Obtendo vantagem competitiva com Sistemas de Informação</li><li>7. Governança e melhores práticas de TI e SI</li><li>8. Administrando TI e SI com segurança e ética</li></ol>		
Bibliografia Básica:  BALTZAN, P.; PHILLIPS, A. <i>Sistemas de informação</i> . Porto Alegre: Bookman, 2012. 369 p.  LAUDON, K.C.; LAUDON, J.P. <i>Sistemas de informações gerenciais</i> . São Paulo: Pearson, 2011.  O'BRIEN, J.; MARAKAS, G.M. <i>Administração de sistemas de informação: uma introdução</i> . 15ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.		
Bibliografia Complementar:  Rafael; CAULLIRAUX, Vinícius C. H.; CLEMENTE, Rafael. <i>Gestão de Processos - Pensar, Agir e Aprender</i> . Porto Alegre: Bookman, 2009.  PRADO, Edmir Parada Vasques; SOUZA, Cesar Alexandre de. <i>Fundamentos de Sistemas de Informação</i> . São Paulo: Elsevier, 2014.  RAINER JR., R. Kelly; CEGIELSKI, Casey G. <i>Introdução a Sistemas de Informação: Apoiando e Transformando Negócios na Era da Mobilidade</i> . 3ª ed. São Paulo: Elsevier, 2012.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



TURBAN, E.; ARONSON, J. E.; KING, D. *Business intelligence: um enfoque gerencial para a inteligência do negócio*. Porto Alegre: Bookman, 2009. 256 p.

TURBAN, E.; VOLOMINO, L. *Tecnologia da informação para gestão: em busca de um melhor desempenho estratégico e operacional*. 8ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



Unidade Universitária: Centro de Ciências Sociais e Aplicadas		
Curso: Administração	Núcleo Temático: Formação Básica	
Disciplina: Sociologia das Organizações		Código da Disciplina: ENEC00263
Carga horária: 4 horas	( X ) Teórica ( ) Prática	Etapa: 3
Ementa:  Estudo das relações entre a Sociologia e o mundo das organizações. Reflexão sobre os fundamentos teóricos para análise da dinâmica das organizações em seu contexto social. Compreensão crítica das organizações e de suas dimensões sociais, culturais e de poder.		
Conteúdo Programático:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. A sociologia weberiana e as formas de dominação</li><li>2. A relação entre a Sociologia e Administração e a abordagem sociológica das organizações;</li><li>3. A análise sociológica da dinâmica interna da empresa;</li><li>4. A análise sociológica da dinâmica externa da empresa;</li><li>5. Dimensões da cultura e cultura organizacional</li><li>6. Cultura brasileira e cultura organizacional</li><li>7. O poder e o poder nas organizações.</li></ol>		
Bibliografia Básica:  DIAS, R. <i>Sociologia das organizações</i> . São Paulo: Atlas, 2008.  MOTTA, F. C. Prestes; CALDAS, M. P. (Orgs.). <i>Cultura organizacional e cultura brasileira</i> . São Paulo: Atlas, 1997.  WEBER, M. <i>A gênese do capitalismo moderno</i> . Organização e comentários de Jessé Souza. São Paulo: Ática, 2006.		
Bibliografia Complementar:  COHN, G. W. <i>Coleção Grandes Cientistas Sociais</i> . São Paulo: Ática, 1999.  DEMO, P. <i>Introdução à Sociologia: complexidade, interdisciplinaridade e desigualdade social</i> . São Paulo: Atlas, 2013.  FORACCHI, M. M.; MARTINS, J. S. <i>Sociologia e sociedade: leituras de introdução à Sociologia</i> . São Paulo: LTC, 2006.		



**UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**Decanato Acadêmico**



LIMA, R. R. A.; SILVA, Ana Carolina S. R. *Introdução à Sociologia de Max Weber*. Curitiba: Editora Ibpex, 2009.

SCHAEFER, R. T. *Sociologia*. Porto Alegre: AMGH, 2014.