



Faculdade Presbiteriana
Mackenzie
Rio

PROGRAMA

Disciplina: CONTROLADORIA			Código: ENEX61015
Curso: CIÊNCIAS CONTÁBEIS		Departamento: CIÊNCIAS CONTÁBEIS	
Etapa	Carga Horária		Início Vigência
8ª	Semanal: 2 horas/aula	Semestral: 40 horas-aula	2020.1

Ementa: Definição de Controladoria e as Funções do Controlador. A Lei Sarbanes-Oxley. Governança Corporativa. Modelo de Gestão. Sistemas de Informações Empresariais. Gestão de Riscos Empresariais.

Objetivos: Proporcionar conhecimento acadêmico sobre os principais conceitos relacionados com a função do controlador nas entidades empresariais.

Metodologia: Aulas expositivas com teoria e resolução de exercícios. Estudos de casos dirigidos aos exercícios.

Avaliação: Os discentes serão avaliados pela participação nos diversos eventos acadêmicos e através de prova individual, que constará de cada avaliação bimestral.

Unidade	Conteúdo Programático
I	- A CONTROLADORIA E SUA IMPORTÂNCIA NAS ORGANIZAÇÕES 1.1. Conceitos sobre Controladoria e a prática da Gestão Estratégica nas organizações. 1.2. Requisitos desejáveis para a função de Controlador Estratégico. 1.3. As áreas da organização supervisionadas pelo Controlador: Planejamento, Orçamento, Finanças, Contabilidade e Auditoria Interna. A Supervisão dos Trabalhos pela equipe de Controladoria. 1.4. A Controladoria e seu relacionamento com os sistemas de informação empresarial (operacionais, de apoio à decisão e estratégicos) e o modelo de gestão. 1.5. A Controladoria e sua eficácia para um bom gerenciamento da cadeia de valor da empresa. 1.6. A Teoria da Agência: os conflitos nas organizações entre o proprietário e o administrador. 1.7. Noções básicas de uma gestão de riscos organizacionais: o papel da Controladoria.
II	- LEI SARBANES-OXLEY (SOX) E GOVERNANÇA CORPORATIVA: SEUS IMPACTOS NO EXERCÍCIO DA CONTROLADORIA 2.1. Histórico: os escândalos contábeis nas empresas americanas como causas de sua criação (Enron, WorldCom e outros). 2.2. Os pontos principais da Lei SOx: suas consequências legais para as organizações quanto à <i>accountability</i> , <i>o compliance</i> , <i>o disclosure</i> e <i>o fairness</i> . Casos concretos de sua aplicação nas empresas americanas e brasileiras. 2.3. O controle Interno no ambiente empresarial conforme o COSO: principais fundamentos para a Governança Corporativa e a responsabilidade da Alta Administração das Organizações. a partir da Lei SOx.

	2.4. A Governança Corporativa: conceitos, orientações da CVM e do IBGC e a demonstração de sua aplicabilidade nas empresas (casos). Sua importância na eficiência da cadeia de valor das empresas.
III	- FERRAMENTAS PARA ANÁLISE DO DESEMPENHO EMPRESARIAL UTILIZADAS PELO CONTROLADOR ESTRATÉGICO 3.1. Compreensão dos conceitos de valor agregado nas empresas e de alguns indicadores da performance empresarial: EBTIDA, EVA e MVA. 3.2. O <i>Balanced Scorecard</i> (BSC) e sua aplicabilidade na gestão estratégica das organizações.
IV	- APLICAÇÃO DE TRABALHOS DE PESQUISA EM GRUPO: ESTUDO DIRIGIDO 4.1. Aplicação do conhecimento teórico obtido nas unidades anteriores em pesquisas ou estudos de casos por grupos da turma previamente definidos e sob a coordenação do docente da disciplina.

Bibliografia Básica:

- FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 5.ed. Rio de Janeiro: GEN, 2017.
- OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JÚNIOR, José Hernandes; SANTOS, Carlos Alberto dos. Controladoria Estratégica: textos e casos práticos com solução. 11.ed. São Paulo: Atlas, 2015.
- SCHMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos. Manual de Controladoria. São Paulo: Atlas, 2014.

Bibliografia Complementar:

- NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2013.
- _____, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: um instrumento de apoio ao processo decisório. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2015.
- OLIVEIRA, Antônio Benedito Silva. Controladoria - Fundamentos do Controle Empresarial. 2.ed. São Paulo: Saraiva, 2014.