

EDITORIAL

Aprender com o passado e antecipar o futuro: integrando teoria e conhecimento prático para o desenvolvimento das competências de gestão

As decisões administrativas nas organizações são cercadas de incerteza, complexidade e ambiguidade em um ambiente que evolui rápida e continuamente. Recorrer a referências teóricas e construídas com base em conhecimento prático constitui um arcabouço para melhor entender e antecipar tendências, fornecendo uma base lógica e sistemática para a tomada de decisões, tornando-as menos impulsivas e minimizando riscos com abordagem mais analítica e crítica.

O conhecimento de experiências pregressas permite aprender com o passado, evitando a repetição de erros e aproveitando práticas bem-sucedidas. Essa experiência acumulada é valiosa para adaptar estratégias e soluções a contextos específicos, melhorando a resiliência organizacional.

Em um cenário que requer capacidade de adaptação, a combinação da teoria com a prática anterior permite às organizações navegarem de forma mais segura, criando estratégias mais robustas e inovadoras e respondendo de forma ágil às mudanças. Desse modo, favorece-se a sustentabilidade e o sucesso a longo prazo.

Exemplo disso é o aprendizado que se observa no período posterior à crise da pandemia de Covid-19, em que se consolidam transformações de adversidades em oportunidades de evolução. A necessidade urgente de adaptação revelou a importância da agilidade, da inovação e da resiliência nas operações empresariais. Organizações tiveram que repensar suas estratégias, acelerar a transformação digital e adotar novas tecnologias até então subutilizadas. A gestão de riscos, especialmente em momentos acentuados de crises, tornou-se uma competência crítica.

Além disso, a crise evidenciou a necessidade de maior flexibilidade nas cadeias de suprimentos e a relevância de planos de contingência bem estruturados. As empresas aprenderam a valorizar a saúde e o bem-estar de seus colaboradores, percebendo que o cuidado com as pessoas é fundamental para a sustentabilidade dos negócios.

EDITORIAL

Um caminho para ampliar o conhecimento adquirido com experiências próprias é compartilhá-lo e receber informações decorrentes de experiências de outros. Desse modo, a divulgação de experiências concretas vivenciadas em organizações é essencial para o avanço do conhecimento e a melhoria das práticas administrativas. Quando essas experiências são interpretadas com o apoio de teorias, elas ganham uma dimensão analítica que permite entender os fatores subjacentes ao sucesso ou fracasso de determinadas ações. Esse processo de reflexão teórica sobre a prática possibilita identificar padrões, aprender com erros e replicar práticas bem-sucedidas em contextos semelhantes.

A integração entre teoria e prática, enfim, enriquece tanto o campo acadêmico quanto o empresarial, pois teorias são testadas e aprimoradas a partir de situações reais, enquanto as organizações se beneficiam de *insights* mais profundos e fundamentados para guiar suas decisões. Ao compartilhar essas experiências interpretadas teoricamente, as organizações contribuem para a criação de um conhecimento coletivo que pode ser aplicado por outras entidades, promovendo inovação, eficácia e adaptação em um ambiente dinâmico.

ADILSON CALDEIRA

Editor