



## ESTRUTURA DE GOVERNANÇA EM NEGÓCIOS

CÓDIGO: **ENST10643**

CARGA HORÁRIA: **40 horas**

PROFESSOR: **ADILSON ADERITO DA SILVA**

### OBJETIVOS

#### Geral

Capacitar o aluno para entender como a estrutura de governança contribui para integrar a gestão da tecnologia e da inovação com o desenvolvimento de mercados, fundamentada pela Teoria dos Custos de Transação.

#### Específicos

- Compreender os pressupostos e dimensões que embasam a Teoria dos Custos de Transação;
- Identificar as principais fontes de Custos de Transação nos modelos de negócios adotados das organizações;
- Habilitar os alunos na seleção dos mecanismos de governança mais adequados e eficientes na gestão e coordenação dos recursos produtivos e tecnológicos nas organizações, com vistas à redução dos custos de transação segundo as dinâmicas de mercado e as características do negócio das organizações.

### ENFOQUE E ABORDAGEM

A disciplina foca a melhoria da eficiência no desenvolvimento e na coordenação dos recursos produtivos e tecnológicos, por meio da escolha e adoção de estruturas de governança adequadas às características do negócio em que as organizações atuam, sob a perspectiva da Teoria dos Custos de Transação (TCT).

Busca-se, de forma prática, identificar as principais fontes de custos de transação no desenvolvimento e na coordenação dos recursos produtivos e tecnológicos nas organizações, de maneira a gerar *insights* para soluções de problemas empresariais e aproveitamento de oportunidades de mercado com a redução desses custos por meio da escolha de mecanismos eficientes de governança.



Os conteúdos da disciplina são desenvolvidos em sala de aula de forma interativa mediante intercâmbio de conhecimentos e experiências práticas dos alunos em empresas com diferentes culturas e ramos de atuação.

## CONTEÚDO

1. Relevância da governança de negócios para a integração da tecnologia e inovação com mercados;
2. A natureza da Firma e os custos de transação;
3. Teoria dos Custos de Transação: custos de transação, pressupostos, dimensões analíticas das transações;
4. Compromisso e a Confiança nas transações interorganizacionais: abordagens complementares à Teoria dos Custos de Transação;
5. Mecanismos eficientes de governança: *continuum* de governança (mercado, hierarquia e estruturas híbridas).
6. Modelo microanalítico para escolha de mecanismos de governança.
7. Alianças estratégicas: tipos de alianças, busca e relacionamento com parceiros (*framework* para varredura e seleção de parceiros);
8. Dinâmicas de mercado e modelos de negócios de base tecnológica: inovação tecnológica, orquestração de redes, negócios em plataforma.
9. Custos de transação na economia compartilhada

## ESTRATÉGIA DE ENSINO-APRENDIZAGEM

O processo de ensino-aprendizagem consiste de leituras prévias, discussões em sala de aula, aplicação prática do conhecimento mediante o desenvolvimento e elaboração de propostas de aproveitamento de oportunidade ou solução de problemas, ao longo da disciplina, com vista à redução dos custos de transação nas organizações observadas.

As propostas serão desenvolvidas em grupos de alunos mediante atividades externas de observação nas organizações para possibilitar uma maior riqueza e produtividade nas discussões pela troca mútua de aprendizados. Compreenderão: a descrição do contexto e da realidade investigada; identificação e diagnóstico dos custos de transação; análise e adequação das estruturas de governança à realidade do negócio e; elaboração da



proposta de solução do problema/aproveitamento da oportunidade relativa aos custos de transação identificados.

## **BIBLIOGRAFIA**

ALSTYNE, Marshall W. Van; Parker, Geoffrey G.; Choudary, Sangeet Paul . Pipelines, Platforms, and the New Rules of Strategy. *Harvard Business Review*, abril 2016. Disponível em: <https://hbr.org/2016/04/pipelines-platforms-and-the-new-rules-of-strategy>

COASE, R. H. The Nature of the Firm. **Economica** 4 (November): 386–405, 1937. Disponível: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/pdf/10.1111/j.1468-0335.1937.tb00002.x>

DUISTERS, Danielle; DUYSTERS, Geert; DE MAN, Ard-Pieter. The partner selection process: steps, effectiveness, governance. **International Journal of Strategic Business Alliances**, v. 2, n. 1-2, p. 7-25, 2011.

DYER, Jeffrey H. Effective interfirm collaboration: how firms minimize transaction costs and maximize transaction value. **Strategic management journal**, p. 535-556, 1997. Disponível em: <https://dspace.mit.edu/bitstream/handle/1721.1/1442/148a.pdf>

FOLGUEIRA, Ricardo Santos; SILVA, Ana Lucia P.; CARVALHO, Carlos Eduardo. Economia do compartilhamento e custos de transação: os casos Uber e Airbnb. *Pesquisa & Debate. Revista do Programa de Estudos Pós-Graduados em Economia Política.*, v. 31, n. 1 (55), 2019. Disponível em: <https://revistas.pucsp.br/rpe/article/download/40293/29595>

HENTEN, Anders Hansen; WINDEKILDE, Iwona Maria. Transaction costs and the sharing economy. **INFO**, Vol. 18 Issue: 1, pp.1-15, 2016. Disponível em: <https://doi.org/10.1108/info-09-2015-0044>

JOBIN, Denis. A transaction cost-based approach to partnership performance evaluation. **Evaluation**, v. 14, n. 4, p. 437-465, 2008. Disponível em: [unm.edu](http://unm.edu)

MOMO, Fernanda. S.; BEHR Ariel. BLOCKCHAIN: possíveis efeitos nos custos de transação. *Semead* 2018. Disponível em: [http://login.semead.com.br/21semead/anais/resumo.php?cod\\_trabalho=834](http://login.semead.com.br/21semead/anais/resumo.php?cod_trabalho=834)

MARTINS, Guilherme S., BRITO, Luiz Artur Ledur; TESCARI, Fábio V. C. S. A Medida de Confiar é Confiar Sem Medida? Estudo sobre o Efeito da Confiança na Criação e na



Captura de Valor na Relação Comprador-Fornecedor. In: **XXXVII Encontro da ANPAD - ENANPAD 2013**, Rio de Janeiro.

[http://www.anpad.org.br/admin/pdf/2013\\_EnANPAD\\_ESO1950.pdf](http://www.anpad.org.br/admin/pdf/2013_EnANPAD_ESO1950.pdf).

WIND, Yoram Jerry; FUNG, Victor; FUNG, William. Network orchestration: creating and managing global supply chains without owning them. The network challenge: strategy, profit, and risk in an interlinked world, v. 299, 2009. Disponível em: [https://www.researchgate.net/publication/260105663\\_Network\\_Orchestration\\_Creating\\_and\\_Managing\\_Global\\_Supply\\_Chains\\_Without\\_Owning\\_The](https://www.researchgate.net/publication/260105663_Network_Orchestration_Creating_and_Managing_Global_Supply_Chains_Without_Owning_The)

WILLIAMSON, Oliver E. Comparative economic organization: The analysis of discrete structural alternatives. **Administrative science quarterly**, p. 269-296, 1991. Disponível em:

<http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.589.3365&rep=rep1&type=pdf>

ZAWISLAK, Paulo Antônio et al. Innovation capability: From technology development to transaction capability. **Journal of technology management & innovation**, v. 7, n. 2, p. 14-27, 2012.