



## ESTRUTURA DE GOVERNANÇA EM NEGÓCIOS

**CÓDIGO DA DISCIPLINA: ENST10657**

CARGA HORÁRIA: 48 horas

CRÉDITOS: 04

**PROFESSOR: Adilson Aderito da Silva**

### OBJETIVOS DA DISCIPLINA

#### Geral:

Capacitar o aluno para entender como a estrutura de governança contribui para integrar a gestão da tecnologia e da inovação com o desenvolvimento de mercados, fundamentada pela Teoria dos Custos de Transação.

#### Específicos:

- Compreender os pressupostos e dimensões que embasam a Teoria dos Custos de Transação;
- Identificar as principais fontes de custos de transação nos modelos de negócios das organizações;
- Habilitar os alunos na seleção de mecanismos de governança mais adequados e eficientes, para gerir e coordenar recursos produtivos e tecnológicos nas organizações, capazes de reduzir custos de transação segundo as dinâmicas de mercado e as características do negócio das organizações.

### ENFOQUE E ABORDAGEM DA DISCIPLINA

A disciplina foca as estruturas de governança que podem ser adotadas para desenvolver e coordenar recursos produtivos e tecnológicos a partir da análise das características do negócio e do meio em que as organizações atuam, tendo em vista a gestão desses recursos e sua integração com o desenvolvimento de mercados, sob a perspectiva da Teoria dos Custos de Transação. Essa teoria dá suporte à escolha de mecanismos eficientes de governança para reduzir os custos da coordenação dos recursos produtivos e tecnológicos, de maneira a gerar *insights* para soluções de problemas empresariais e aproveitar de oportunidades de mercado. Os conteúdos da disciplina são desenvolvidos em sala de aula de forma interativa mediante intercâmbio de conhecimentos e experiências práticas dos alunos em empresas com diferentes culturas e ramos de atuação.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Relevância da governança de negócios para a integração da tecnologia e inovação com o desenvolvimento de mercados
- Custos de Transação e estruturas de governança de negócios:
  - Teoria da Firma
  - Teoria dos Custos de Transação:
    - i. pressupostos comportamentais



- ii. dimensões das transações.
- Compromisso e a Confiança nas transações interorganizacionais:
  - a. abordagens complementares à Teoria dos Custos de Transação;
  - b. normas relacionais
- Mecanismos eficientes de governança:
  - a. mercado, hierarquia e estruturas híbridas de governança;
  - b. continuum de governança;
  - c. modelo microanalítico para escolha de mecanismos eficientes de governança
- Alianças estratégicas, tecnologia e dinâmicas de mercado:
  - a. Tipos de alianças estratégicas
  - b. Gestão de alianças estratégica
    - i. Capacidade relacional
    - ii. *Framework* para varredura e seleção de parceiros;
    - iii. Modelos de gestão de alianças estratégicas
- Modelos de negócios em plataforma: inovação tecnológica e os Custos de Transação.

## CONEXÃO COM AS DEMAIS DISCIPLINAS DO CURSO

Disciplina	Conteúdo de Conexão
Gestão da Inovação	A Identificação de inovações que permitem estabelecer estruturas de governança mais adequada ao negócio com vistas à criar valor aos clientes
Metodologia Científica Aplicada	A elaboração de projetos de aproveitamento de oportunidades de mercado e/ou de solução de problemas que minam a eficiência da empresa como os custos de transação. Delineamento de mecanismos de governança e eficientes para gerir e coordenar recursos produtivos e tecnológicos nas organizações, capazes de reduzir custos de transação segundo as dinâmicas de mercado e as características do negócio das organizações.
Inteligência de Negócios	Governança de negócios para a integração da tecnologia e inovação com mercados e aspectos da tomada de decisão como a racionalidade limitada como pressuposto dos custos de transação.
Criação de Valor para o Cliente	A adequação da Estrutura de Governança do negócio para melhorar a eficiência e reunir valor aos <i>stakeholders</i>
Estratégia de Desenvolvimento de Negócios	A adequação da estrutura de governança para o aproveitamento eficaz das oportunidades tendo em vista os processos, recursos disponíveis, as capacidades da empresa, os custos de Transação na estrutura de governança de negócios; dinâmicas de mercado e alianças estratégicas para a tecnologia e mercados;
Análise de Viabilidade de Projetos	Estratégias para minimizar os riscos e custos de transação tendo em vista as ações oportunistas dos agentes econômicos, tanto internos quanto externos seja como componente do custo operacional ou na avaliação de riscos do projeto



Gestão Estratégica da Tecnologia	A adoção de novas tecnologias originadas nas necessidades do mercado, tendo em vista a obtenção de resultados eficazes para a empresa, em especial a redução de custos de transação.
----------------------------------	--

### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

CORRÊA, Victor Silva. Custo de transação econômica e confiança relacional: uma revisão teórica. **RDE-Revista de Desenvolvimento Econômico**, v.16, n. 29, 2014.

COASE, R. H. The Nature of the Firm. **Economica** 4 (November): 386–405, 1937.

DA SILVA, Adilson Aderito; BRITO, Eliane Pereira Zamith. Incerteza, racionalidade limitada e comportamento oportunista: um estudo na indústria brasileira. **Revista de Administração Mackenzie**, v. 14, n. 1, p. 176, 2013. <http://www.scielo.br/pdf/ram/v14n1/08.pdf>

DYER, Jeffrey H. Effective interfirm collaboration: how firms minimize transaction costs and maximize transaction value. **Strategic management journal**, p. 535-556, 1997.. Disponível em: <https://dspace.mit.edu/bitstream/handle/1721.1/1442/148a.pdf>

HENTEN, Anders Hansen; WINDEKILDE, Iwona Maria. Transaction costs and the sharing economy. **INFO**, Vol. 18 Issue: 1, pp.1-15, 2016. Disponível em: <https://doi.org/10.1108/info-09-2015-0044>

TECHEMAYER, César Augustus; PEDROZO, Eugênio Ávila. O processo de formação e gestão de alianças estratégicas: proposta de um modelo de análise. **Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração**, v. 26, 2002. Disponível em:

[http://www.anpad.org.br/diversos/trabalhos/EnANPAD/enanpad\\_2002/ESO/2002\\_ESO1053.pdf](http://www.anpad.org.br/diversos/trabalhos/EnANPAD/enanpad_2002/ESO/2002_ESO1053.pdf)

TELLO-GAMARRA, Jorge; ZAWISLAK, Paulo Antônio. Transactional capability: Innovation's missing link. **Journal of Economics, Finance and Administrative Science**, Lima, v. 18, n. 34, p. 2-8, jun. 2013.

WILLIAMSON, Oliver E. Comparative economic organization: The analysis of discrete structural alternatives. **Administrative science quarterly**, p. 269-296, 1991. Disponível em:

<http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.589.3365&rep=rep1&type=pdf>