



Pós-graduação Lato Sensu – Especialização em GESTÃO DE PROJETOS
Estrutura Curricular (componente curricular/carga horária)

Módulo Aquisições, Escopo, Tempo, Custos e Inovação – 1º semestre	
<i>Componentes Curriculares</i>	<i>Carga horária (horas-aula)</i>
Fundamentos da Gestão de Projetos	32
Gestão de Escopo e Cronograma	32
Gestão de Custos	32
Gestão da Inovação, de Mudanças e do Conhecimento	32
Módulo Comunicação, Qualidade, Riscos e Métodos Ágeis – 2º semestre	
<i>Componentes Curriculares</i>	<i>Carga horária</i>
Gestão da Comunicação e das Partes Interessadas	32
Gestão da Qualidade	32
Gestão de Aquisições e Métodos Ágeis	32
Gestão de Riscos	32
Módulo Gestão de Pessoas, Integração e Tecnologia em Projetos 3º semestre	
<i>Componentes Curriculares</i>	<i>Carga horária</i>
Gestão de Portfólio/PMO e Integração de Projetos	32
Competências Gerenciais e Gestão de Recursos	32
Oficina de Projetos	32
Software para Gestão de Projetos	32
Módulo Aplicação de Conhecimento (a distância)	
Aplicação de Conhecimento (on-line)	48
<i>Carga horária Total</i>	432 horas-aula



EMENTÁRIO DO CURSO

Nome do Componente Curricular: Fundamentos da Gestão de Projetos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: O PMI, Project Management Institute; História do Gerenciamento de Projetos; Contextualização do Gerenciamento de Projetos; Portfólio / Carteira de Projetos; Gerenciamento de Programas; Escritório de Programas e de Projetos; O mercado de trabalho no Brasil e no mundo.

Objetivo: Introduzir o contexto da gestão de projetos no mercado empresarial e suas divisões, discutindo temas atuais como carteira de projetos, gerenciamento de programas e a utilização das técnicas para a gestão de projetos.

Bibliografia:

a) Básica:

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. 2 ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013. (ISBN-10 8541401227)

KERZNER, H. Gestão de Projetos - As melhores práticas. Porto Alegre: Bookman, 2020. (ISBN-10 8582605293)

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Agile Practice Guide. Estados Unidos: PMI, 2017.

b) Complementar:

BRANCO, R. H. F.; LEITE, D. E. S. Gestão Colaborativa de Projetos. São Paulo: Saraiva 2016. (ISBN-10 8547207856)



CARVALHO, M., MONTEIRO, RABECHINI JR, R. Fundamentos em Gestão de Projetos - Construindo Competências para Gerenciar Projetos. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2018

MULCAHY, R. Preparatório para o exame de PMP – 9TH edition. Estados Unidos: RMC Publishing, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Practice Standard for Work Breakdown Structures – Third Edition. Estados Unidos: PMI, 2019.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). The PMI Guide to Business Analysis. Estados Unidos: PMI, 2017.

TRENTIM, M. H. Gerenciamento de Projetos - Guia Para as certificações CAPM® e PMP®. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2017. (ISBN-10 8522490627)

VARGAS, R. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK Guide. 6 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. (ISBN-10 8574528803)

Nome do Componente Curricular: Gestão de Escopo e Cronograma

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Procedimento iniciais de um projeto. Definição do escopo. Definição dos produtos a serem entregues. Estrutura analítica do projeto (Work Breakdown structure). Cronograma. Plano de gerenciamento do escopo. Plano de gerenciamento do tempo.

Objetivo: Demonstrar técnicas de organização e desmembramento do escopo de um projeto. Possibilitar a decomposição do projeto em subprojetos ou subatividades de forma a garantir o sucesso conforme expectativas do cliente. Demonstrar técnicas de planejamento das atividades de maneira a demonstrar o caminho crítico para garantir a entrega do produto ou serviço do projeto

Bibliografia:

a) Básica:



BARCAUI, A. B.; BORBA, D. B.; SILVA, I. M.; NEVES, R. B. Gerenciamento do tempo em projetos 4 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

SOTILLE, M. A.; MENEZES, L. C. M.; XAVIER, L. F. S.; PEREIRA, M. L. S. Gerenciamento do escopo em projetos.3 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

b) Complementar:

BIRD, P. Gestão do tempo. São Paulo: Almedina, 2014.

BRANCO, R. H. F.; LEITE, D. E. S. Gestão Colaborativa de Projetos. São Paulo: Saraiva 2016.

CARVALHO, M.; RABECHINI JUNIOR, R. Fundamentos em Gestão de Projetos - Construindo Competências Para Gerenciar Projetos. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2021.

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. 2 ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013.

OLIVEIRA, D. P. R. Administração de projetos: melhores práticas para otimizar resultados. São Paulo: Atlas, 2013.

VARGAS, R. V. Manual Prático do Plano de Projeto - Utilizando o PMBOK Guide. 6 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.



Nome do Componente Curricular: Gestão de Custos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Os processos envolvidos em planejamento, estimativa, orçamento e controle de custos, de modo que seja possível terminar o projeto dentro do orçamento aprovado.

Objetivo: Demonstrar as melhores técnicas e práticas de mercado que podem ser utilizadas para a criação e acompanhamento do orçamento do projeto.

Bibliografia:

a) Básica:

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia Ágil. Estados Unidos: PMI, 2017.

b) Complementar:

RICARDI, A.L.F., XAVIER, G. Easy Life: Tire as Ideias da Gaveta Gerenciando Projetos Pessoais e Profissionais com Facilidade. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020.

ATKINSON, A. A.; KAPLAN, R. S.; MATSUMURA, E. M.; YOUNG, S. M. Contabilidade gerencial. 4.Ed. São Paulo: Atlas, 2015.

BRANCO, R. H. F.; LEITE, D. E. S. Gestão Colaborativa de Projetos. São Paulo: Saraiva 2016.

OLIVEIRA, D. P. R. Administração de projetos: melhores práticas para otimizar resultados. São Paulo: Atlas, 2013.

PERES JUNIOR, J. H. Junior; OLIVEIRA, L. M.; COSTA, R. G. Gestão Estratégica de Custos. 8 ed. São Paulo: Ed. Atlas, 2012.



**Nome do Componente Curricular: Gestão da Inovação, de Mudanças e do
Conhecimento**

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Estruturas organizacionais. Conceitos de planejamento estratégico. Projetos e planos de ação. Gerenciamento de mudanças organizacionais. Técnicas para a mudança organizacional e a condução ou impacto em projetos. Gestão do conhecimento. Coleta, armazenamento e aplicação de lições aprendidas na condução de projetos. ITIL. COBIT.

Objetivo: Situar o gerenciamento de projetos em um ambiente mais amplo onde os projetos são os meios para se atingir as metas estratégicas da empresa, através da aplicação do conhecimento do mercado e da empresa, mudando efetivamente o ambiente organizacional.

Bibliografia:

a) Básica:

BARNEY, J. B.; HESTERLY, W.S. Administração estratégica e vantagem competitiva. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2017.

IRELAND, R. D.; HOSKISSON, Robert E.; HITT, Michael A. Administração estratégica. São Paulo: Cengage Learning, 2015.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B; LAMPEL, J. Safári de estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2017.

POSSOLLI, G. E. Gestão da inovação e do conhecimento. Curitiba: InterSaberes, 2012.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

TAKEUCHI, H.; NONAKA, I. Gestão do conhecimento. Porto Alegre: Bookman, 2008.

b) Complementar:



CARLI, E. Gestão de mudanças aplicada a projetos. Rio de Janeiro. Ed. Brasport livros e multimídias Ltda. 2015.

CAROTA, J. C.; DOMANICO, R. Gestão corporativa: teoria e prática. Rio de Janeiro: Freitas Barros, 2015.

CARVALHO, F. C. A. Gestão de projetos. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2018.

CARVALHO, F. C. A. Gestão do conhecimento. São Paulo: Pearson, 2012.

CHAN K.W.; MAUBORGNE, R. A estratégia do oceano azul: como criar mercados e tornar a concorrência irrelevante. Rio de Janeiro: Elsevier, 2015

DINSMORE, Paul e ROCHA, Luiz. EPG - Enterprise Project Governance - Governança corporativa de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2015.

GHEMAWAT, P. A estratégia e o cenário dos negócios. Porto Alegre: Bookman, 2007.

TAKAHASHI, A. R. W. Competências, aprendizagem organizacional e gestão do conhecimento. Curitiba: InterSaberes, 2015.

Nome do Componente Curricular: Gestão da Comunicação e das Partes Interessadas

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Planejamento das Comunicações. Distribuição e disponibilização das informações. Gerenciamento das partes interessadas. Comunicações em diferentes meios e proporções: presenciais, virtuais e de pequeno a grande porte.

Objetivo: Apresentar técnicas e processos relacionadas às partes interessadas para melhorar as comunicações do projeto fortalecendo as ligações críticas entre pessoas e informações que são necessárias para comunicações bem-sucedidas. Trazer à tona os desafios e oportunidades da comunicação com a equipe do projeto, partes interessadas, clientes e patrocinadores do projeto.

6. Bibliografia:



a. Básica:

DINSMORE P. C.; CABANIS-BREWEN, J. AMA - Manual de gerenciamento de projetos. 2 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2014.

KERZNER, H. Gestão de Projetos - As melhores práticas. Porto Alegre: Bookman, 2020.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Agile Practice Guide. Estados Unidos: PMI, 2017.

b. Complementar:

BRANCO, R. H. F.; LEITE, D. E. S. Gestão Colaborativa de Projetos. São Paulo: Saraiva, 2017.

FORNI, J. J. Gestão de Crises e Comunicação. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2019.

KUNSCH, M. M. K. Comunicação Organizacional Estratégica - Aportes Conceituais e Aplicados. São Paulo: Summus, 2016.

MOLENA, A. A comunicação na gestão de projetos. Rio de Janeiro: Ciência Moderna Editora, 2011.

MULCAHY, R. Preparatório para o exame de PMP – 9TH edition. Estados Unidos: RMC Publishing, 2017.

VARGAS, R. V. Manual Prático do Plano de Projeto - Utilizando o PMBOK Guide. 6 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.



Nome do Componente Curricular: Gestão da Qualidade

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Planejamento, garantia e controle da qualidade. Melhoria contínua. Certificações de qualidade. Avaliação do desempenho de processos por meio das ferramentas da qualidade e de medidas de confiabilidade. Seis Sigma.

Objetivo: Demonstrar os conceitos sobre aquisições de produtos e serviços, as melhores práticas de mercado, e como controlar fornecedores. Abordar uma visão geral dos processos de gerenciamento da qualidade do projeto.

Bibliografia:

a. Básica:

PALADINI, E. P. Avaliação Estratégica da Qualidade: Princípios, Métodos e Processos. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2011.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

ROCHA, A. V.; COSTA, F. S.; NOGUEIRA, J. F.; BELMIRO, T. R. Gerenciamento da Qualidade em Projetos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

b. Complementar:

CARPINETTI, L. C. R. Gestão da Qualidade - Conceitos e Técnicas. São Paulo: Atlas, 2016.

GEROLAMO, M. C; CARPINETTI, L. C. Gestão da qualidade ISO 9001-2015. São Paulo: Atlas, 2016.



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Coordenadoria de Cursos de Educação Continuada



PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Coordenadoria de Cursos de Educação Continuada

LOBO, R. N.; SILVA, D. L. Gestão da Qualidade - Diretrizes, Ferramentas, Métodos e Normatização. São Paulo: Érica, 2014.

MARSHALL JUNIOR, I.; ROCHA, A. V.; MOTA, E.B.; QUINTELLA, O. M. Gestão da Qualidade e Processos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2012.

Nome do Componente Curricular: Gestão de Aquisições e Métodos Ágeis

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Planejamento de compras, aquisições e contratações. Critério de escolha de fornecedores. Administração de contratos e técnicas de negociação. Visão geral das abordagens e práticas ágeis de gerenciamento de projetos mais utilizadas e principais conceitos.

Objetivo: Demonstrar os conceitos sobre aquisições de produtos e serviços, as melhores práticas de mercado, e como controlar fornecedores. Definir as principais atividades envolvidas no gerenciamento ágil de projetos. Descrever as diferenças entre gerenciamento de projetos tradicional e de projetos ágeis. Conhecer as técnicas ágeis de gerenciamento de projetos

Bibliografia:

a. Básica:

MASSARI, V. L. Agile Scrum Master no Gerenciamento Avançado de Projetos. Edição padrão, 2019.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Agile Practice Guide. 1 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.



SUTHERLAND, J. J. SCRUM: guia prático. Editora Sextante: 1ª edição, 2020. ISBN-10:8543109167. ISBN-13:978-8543109169

ZUCCATO JUNIOR, F. Gerenciamento das Aquisições em Projetos. Rio de Janeiro: Elsevier Editora, 2021.

b. Complementar:

CRUZ, F. Scrum e Agile em Projetos. 2 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

KERZNER, H. Gestão de Projetos - As melhores práticas. Porto Alegre: Bookman, 2020.

MASSARI, V. L. Gerenciamento Ágil de Projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

SABBAGH, R. Scrum: Gestão ágil para projetos de sucesso. São Paulo: Casa do Código, 2014.

XAVIER, C. M. S.; WEIKERSHEIMER, D.; LINHARES JUNIOR, J. G.; DINIZ, L. J. Gerenciamento de aquisições em projetos. 3 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2013.

Nome do Componente Curricular: Gestão de Riscos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Realização de identificação, análise, respostas, monitoramento e controle, e planejamento do gerenciamento de riscos em um projeto

Objetivo: Permitir a aplicação de técnicas de gerenciamento de riscos do projeto para aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e diminuir o impacto dos eventos adversos no planejamento e nos objetivos do projeto.

Bibliografia:

a. Básica:

DIAS, F. R. T. Gerenciamento dos Riscos em Projetos. Rio de Janeiro: Elsevier Editora, 2015.



JOIA, L. A.; SOLER, A. M.; BERNAT, G. B.; RABERCHINI JUNIOR, R.
Gerenciamento de Riscos em Projetos. 3 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2013.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em
Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em
Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). The Standard for Risk Management In
Portfolios, Programs and Projects. Estados Unidos: PMI, 2019.

b. Complementar:

ALENCAR, A. J.; SCHMITZ, E. A. Análise de Risco em Gerência de Projetos. 3 ed. São
Paulo: Brasport, 2012.

BERNSTEIN, P. Desafio aos Deuses. A fascinante história do Risco. São Paulo Editora Alta
Books, 2019.

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu
projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. 2 ed. Rio de Janeiro: Qualitymark,
2013.

GALANTE, E. B. F. Princípios de Gestão de Riscos. Curitiba: Editora Appris. 2015

ZAMITH, J. L. C. Gestão de Riscos e Prevenção de Perdas. Rio de Janeiro: Editora FGV,
2014.

Nome do Componente Curricular: Gestão de Portfólio/PMO e Integração de Projetos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Gerenciamento do Portfólio. Compreender seus objetivos e desafios dentro da
Organização e sua conexão com o PMO e atividades de Gerenciamento de Projetos. PMO (Project
Management Office). Entender como o PMO pode ser estruturado, suas funções e
responsabilidades e como pode colaborar para elevar o nível de maturidade organizacional em



Gestão de Projetos. Quais desafios para sua implementação dentro de uma organização. Gerenciamento de integração do projeto. Processos e atividades necessárias para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os diversos processos e atividades de gerenciamento de projetos dentro dos grupos de processos de gerenciamento de projetos determinados pelo Project Management Institute (PMI).

Objetivo: Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para Gestão de Portfólio. Apresentar Conceitos, funções e responsabilidades do PMO (Escritório de Gerenciamento de Projetos). Apresentar as técnicas de gerenciamento de integração do projeto, incluindo as características de unificação, consolidação, articulação e ações integradoras que são essenciais para o término do projeto, para atender com sucesso às necessidades do cliente e das partes interessadas e para gerenciar as expectativas, e os meios éticos que regem a atuação do gerente de projetos.

Bibliografia:

a. Básica:

BARCAUI, A. PMO - Escritórios de Projetos, Programas e Portfólio na prática. Rio de Janeiro: Brasport Editora, 2012.

KERZNER, H. Gestão de Projetos - As melhores práticas. Porto Alegre: Bookman, 2020.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

b. Complementar:

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. 2 ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide. Estados Unidos: PMI, 2016.



PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). The Standard for Portfolio Management. Fourth Edition. Estados Unidos: PMI, 2017.

RIES, E. A Startup enxuta: Como os empreendedores atuais utilizam a inovação contínua para criar empresas extremamente bem-sucedidas. São Paulo: LeYa, 2012.

SHOOK, J. Gerenciando para o aprendizado: Usando o processo de gestão A3 para resolver problemas, promover alinhamento, orientar e liderar. São Paulo: Lean Institute Brasil, 2008.

VARGAS, R. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK Guide. 6 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

Nome do Componente Curricular: Competências Gerenciais e Gestão de Recursos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: A gestão de recursos com foco nos Princípios de Entrega do Projeto (Project Delivery Principles) frente às competências de liderança do gerente de projetos. Gestor Organizacional. O que é liderança. Abordagens sobre liderança. A relação entre motivação e liderança. Competências da liderança e domínios do desempenho do projeto.

Objetivo: Desenvolver as competências necessárias do gerente de projetos e as habilidades de liderança para a gestão de recursos com excelência, focando os Princípios de Gerenciamento de Projetos, assim como nos Domínios de Desempenho do Projeto com equipes, planejamento, do trabalho do projeto e o desempenho da mediação no âmbito da gestão de recursos em projetos.

Bibliografia:

a. Básica:

BLANCHARD, Ken. Liderança de Alto Nível: como criar e liderar organizações de alto desempenho. 3ª Ed, Bookman, 2019.



CARVALHO, Marly Monteiro de; RABECHINI Jr, Roque. Fundamentos em Gestão de Projetos: construindo competências para gerenciar projetos. Teoria e casos. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2018.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

KOFMAN, Fred. Liderança e propósito: O novo líder e o real significado do sucesso. Rio de Janeiro: Harper Collins, 2018.

b. Complementar:

CARMELLO, Eduardo. Gestão da Singularidade. Alta performance para equipes e líderes diferenciados. São Paulo: Editora Gente, 2016.

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. 2 ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013.

GOLEMAN, Daniel, Liderança a Inteligência Emocional na formação do líder de sucesso. Rio de Janeiro: Objetiva, 2015.

HALVORSON, H.G. et al. A arte de dar feedback. Rio de Janeiro: Sextante, 2019.

KHOURI, Karim. Liderança é uma questão de atitude. 4ªed. São Paulo: Editora Senac São Paulo, 2019.

LANZER, Fernando. Clima e cultura organizacional: Entender, manter e mudar. Amsterdam, Holanda: LCO Partners BV, 2017.

RAJ, P. P. BAUMOTTE, A. C. T. Gerenciamento de pessoas em projetos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

WAGNER III, J. A.; HOLLENBECK, J. R. Comportamento Organizacional - Criando Vantagem Competitiva. 3 ed. São Paulo: Editora Saraiva, 2012.



Nome do Componente Curricular: Oficina de Projetos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Apresentar um estudo de caso prático para a aplicação das técnicas de gerenciamento de projeto aprendidas durante o curso

Objetivo: Garantir o exercício das técnicas apresentadas no curso. Discussões práticas sobre os conceitos teóricos vistos no curso

Bibliografia:

a. Básica:

DINSMORE, P. C.; SILVEIRA NETO, F. H. Gerenciamento de projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. 2 ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013.

KERZNER, H. Gestão de Projetos - As melhores práticas. Porto Alegre: Bookman, 2020.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021. b.

Complementar:

BRANCO, R. H. F.; LEITE, D. E. S. Gestão Colaborativa de Projetos. São Paulo: Saraiva 2016.

CARVALHO, M., MONTEIRO, RABECHINI JR, R. Fundamentos em Gestão de Projetos - Construindo Competências para Gerenciar Projetos. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2018.

MIGUEL, A. Gestão Moderna de Projetos. Melhores Técnicas e Práticas. São Paulo: Fca, 2019.

MULCAHY, R. Preparatório para o exame de PMP – 9TH edition. Estados Unidos: RMC Publishing, 2017.



TRENTIM, M. H. Gerenciamento de Projetos - Guia Para as certificações CAPM® e PMP®. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

VARGAS, R. Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK Guide. 6 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

Nome do Componente Curricular: Software para Gestão de Projetos

Carga Horária: 32 h/aula

Ementa: Exploração e manuseio da ferramenta Microsoft Project. Montagem de acompanhamento de projeto através do MS-Project. Exploração dos principais recursos. Avaliação e discussão sobre a definição do projeto com necessárias edições.

Objetivo: Apresentar ferramentas de uso prático e imediato no gerenciamento de projetos.

Bibliografia:

a. Básica:

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 6 ed. Estados Unidos: PMI, 2017.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021.

RICARDI, A. Easybok - um guia de sobrevivência para o gerente de projeto. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

VARGAS, R. V. Microsoft Project 2016. Editora: Brasport, 2017.

b. Complementar:

CARVALHO, M., MONTEIRO, RABECHINI JR, R. Fundamentos em Gestão de Projetos - Construindo Competências para Gerenciar Projetos. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2015.

MOLINARI, L. Gestão de projetos - teoria, técnicas e práticas. São Paulo: Érica Editora, 2018.



TRENTIM, M. H. Manual do MS-Project 2013 e melhores práticas do PMI. São Paulo: Atlas, 2015.

VARGAS, R. V. Manual Prático do Plano de Projeto - Utilizando o PMBOK Guide. 6 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

Nome do Componente Curricular: Aplicação de Conhecimento (on-line)

Carga Horária: 48 horas aula

Ementa: Realização de investigação de campo que permita a aplicação do conhecimento adquirido durante o curso de especialização, em ambiente corporativo/empresarial, pretendendo compor uma análise diagnóstica para posterior proposição de ações que gerem ganhos, de acordo com a delimitação e os interesses da pesquisa proposta. Comunicação da pesquisa realizada por meio de um artigo tecnológico.

Objetivo: Aplicar os conhecimentos para solucionar um problema prático e específico do setor produtivo, que contemple o enfoque de inovação, melhoria ou extrapolação das soluções encontradas. Aplicar ferramentas que permitam a coleta, sistematização, interpretação e análise de dados ou soluções que podem ser ou já foram implementadas, evidenciando seus resultados. Obedecer a diretrizes, metodologias e técnicas que auxiliem na organização do pensamento para estudos, produção de textos, elaboração e divulgação dos resultados. Desenvolver um artigo tecnológico, relatando situação-problema a ser estudada e o resultado ou a solução estabelecida para a situação-problema, apoiado em referenciais teóricos e procedimentos metodológicos. Aplicar normas relacionadas à produção de artigos tecnológicos. Utilizar o Ambiente Virtual como apoio no acompanhamento e desenvolvimento do artigo.



Bibliografia:

a. Básica:

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMA TÉCNICAS. ABNT NBR 6022: informação e documentação: artigo em publicação periódica técnica e/ou científica: apresentação. Rio de Janeiro: ABNT, maio 2018.

SEVERINO, A. J. Metodologia do trabalho científico. 24. ed. rev. e atual. São Paulo: Cortez, 2017. 317 p. ISBN 9788524924484.

VOLPATO, G. L. Método lógico para redação científica. São Paulo: Best Writing, 2011. 320 p. ISBN 9788564201002.

b. Complementar:

BLIKSTEIN, I. Técnicas de comunicação escrita. 23. ed. São Paulo: Contexto, 2016. ISBN 9788572449373.

CERVO, A. L.; BERVIAN, P. A.; SILVA, R. Metodologia científica. 6. ed. São Paulo: Pearson, 2011. 162 p. ISBN 9788576050476.

GODOI, C. K.; BANDEIRA-DE-MELLO, R.; SILVA, A. B. (Org.). Pesquisa qualitativa em estudos organizacionais: paradigmas, estratégias e métodos. 2.ed. São Paulo: Saraiva, 2010. 460 p. ISBN 9788502102439.

LACAZ-RUIZ, R. Notas e reflexões sobre redação científica. [entre 1996 e 2006]. Disponível em:<<http://docplayer.com.br/26566011-Notas-e-reflexoes-sobreredacao-cientifica.html>>. Acesso em: 05 out. 2021.

LAKATOS, E. M.; MARCONI, M. A. Técnicas de pesquisa: planejamento e execução de pesquisas, amostragens e técnicas de pesquisa, elaboração, análise e interpretação de dados. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2015. xiii, 277 p. ISBN 9788522451524.



TABELA DE EQUIVALÊNCIA DOS COMPONENTES CURRICULARES
(Destinada aos alunos que voltam ao curso e precisam se adaptar ao novo currículo em vigor)

Matriz Curricular anterior		Novo Currículo (a partir do 1º sem/2022)	
COMPONENTE CURRICULAR	CH	COMPONENTE CURRICULAR	CH
1º módulo		1º módulo	
Fundamentos da Gestão de Projetos	32	Fundamentos da Gestão de Projetos	32
Gestão de Escopo e Cronograma	32	Gestão de Escopo e Cronograma	32
Gestão de Custos	32	Gestão de Custos	32
Gestão da Inovação, de Mudanças e do Conhecimento	32	Gestão da Inovação, de Mudanças e do Conhecimento	32
2º módulo		2º módulo	
Gestão da Comunicação e das Partes Interessadas	32	Gestão da Comunicação e das Partes Interessadas	32
Gestão da Qualidade	32	Gestão da Qualidade	32
Gestão de Aquisições e Métodos Ágeis	32	Gestão de Aquisições e Métodos Ágeis	32
Gestão de Riscos	32	Gestão de Riscos	32
3º módulo		3º módulo	
Gestão de Portfólio/PMO e Integração de Projetos	32	Gestão de Portfólio/PMO e Integração de Projetos	32
Competências Gerenciais e Gestão de Recursos	32	Competências Gerenciais e Gestão de Recursos	32
Oficina de Projetos	32	Oficina de Projetos	32
Software para Gestão de Projetos	32	Software para Gestão de Projetos	32
Metodologia do Trabalho Científico (on-line)	48	Aplicação de Conhecimento (on-line)	48
		Total da Carga horária do curso:	432

