



Curso de especialização em **Controladoria**

Estrutura Curricular – disciplina/carga horária.

Contabilidade Societária	32h/a
Controladoria e Gestão de Empresas	32h/a
Matemática Financeira	32h/a
Análise de Custos	32h/a
Economia de Empresas	32h/a
Tópicos Tributários	32h/a
Avaliação do Desempenho Empresarial	64h/a
Planejamento e Controle orçamentário	32h/a
Contabilidade Internacional	32h/a
Gestão Estratégica de Custos	64h/a
Aplicação de Conhecimento	48h/a
Total	432h/a

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (01)

1. Nome da Disciplina: Contabilidade Societária
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Conhecimento dos procedimentos contábeis básicos para a elaboração e interpretação das demonstrações financeiras empresariais conforme a legislação vigente.
4. Objetivo: Oferecer elementos aos participantes para a compreensão dos procedimentos contábeis básicos com ênfase à preparação e análise do Balanço Patrimonial, das Demonstrações do Resultado do Exercício e do Fluxo de Caixa.
5. Bibliografia:

- **Básica**

EQUIPE DE PROFESSORES DA USP - "**Contabilidade Introdutória**". 10 ed. São Paulo: Atlas, 2006.



IUDÍCIBUS, Sérgio de, MARTINS, Eliseu e GELBCKE, Ernesto Rubens - "**Manual de Contabilidade das Sociedades por Ações**", 7ª ed., São Paulo, Atlas, 2007

ERNST & YOUNG; FIPECAFI. **Manual de normas internacionais de contabilidade: IFRS versus normas brasileiras**. São Paulo: Atlas, 2009.

- **Complementar**

COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS. Deliberações CVM nº: 527/07; 534/08, 539, 547, 553 a 557, 560, 562 a 566/08. Brasília.

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS. Pronunciamentos CPC: Pronunciamento Conceitual Básico; 01 a 06; 08 e 09; e 12 a 14.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. Resoluções nº: 1.110/07; 1.120/08, 1.121, 1.125, 1.138, 1.139, 1.141 a 1.143, 1.145/08, 1.149/09 a 1.153/09. Brasília:

FASB – FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD. SFAS – Statement of Financial Accounting Standard nº 157.

IASB – INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD. IAS – International Accounting Standard nº: 1, 7, 8, 10, 17, 21, 27, 28, 31, 32, 36, 38, 39.

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (02)

1. Nome da Disciplina: Controladoria e Gestão de Empresas
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: O papel da Controladoria: como área gestora de informações para a tomada de decisão na organização; no monitoramento do desempenho passado da empresa; no planejamento estratégico do negócio; na análise das obrigações fiscais da organização; como apoio às áreas funcionais da empresa.
4. Objetivo: Proporcionar ao participante, conhecimentos sobre a função da controladoria na gestão das organizações. O participante, ao final da disciplina, terá condições de entender o papel da controladoria e sua importância na análise do desempenho empresarial e na tomada de decisão das diferentes áreas funcionais da organização.



5. Bibliografia:

- **Básica**

CATELLI, Armando. **Controladoria: uma abordagem da gestão econômica**. São Paulo: Atlas, 1999.

ANTHONY, R.; GOVINDARAJAN, V. **Sistemas de controle gerencial**. 12ed. São Paulo: McGraw Hill, 2007.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria avançada**. São Paulo: Thomson, 2005.

- **Complementar:**

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria: teoria e prática**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2004.

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. **Controladoria estratégica**. São Paulo: Atlas, 2002.

PALEPU, Krishna G.; HEALY, Paul M.; BERNARD, Victor L. *Business analysis e valuation: Using financial statements*. 3rded. Ohio: Thomson Learning, 2004.

ROEHL-ANDERSON, Janice M.; BRAGG, Steven M. *Manual del controler: Funciones, procedimientos y responsabilidades*. 2. ed. Bilbao: Deusto, 2002.

SCHMIDT, Paulo. **Controladoria: Agregando valor para a empresa**. Porto Alegre: Bookman, 2002.



IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (03)

1. Nome da Disciplina: Matemática Financeira
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Aplicação de cálculos financeiros de juros, fluxo de caixa, análise do fluxo de caixa descontado. A abordagem é a aplicação prática da teoria, com exemplos de aplicação, e implementações em planilhas eletrônicas como o MS-Excel e calculadoras eletrônicas.
4. Objetivo: Familiarizar e capacitar os participantes a analisar os principais problemas que surgem em projetos econômico-financeiros e de operações financeiras.
5. Bibliografia:

- **Básica:**

LAPPONI, Juan Carlos. **Matemática financeira**. São Paulo: Elsevier, 1998

MATHIAS, Washington Franco; GOMES, José Maria. **Matemática financeira: com + de 600 exercícios resolvidos e propostos**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009

MENDONÇA, Luís Geraldo (Et al.). **Matemática financeira**. 9. ed, rev. a atual. Rio de Janeiro: FGV, 2007

- **Complementar:**

HOJI, M. **Administração financeira: uma abordagem prática: matemática financeira aplicada, estratégias financeiras, análise, planejamento e controle financeiro**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2001

SHINODA, C. **Matemática Financeira com Excel**. São Paulo: Ed. Atlas, 1998

VIEIRA SOBRINHO, J. D. **Matemática Financeira e aplicações na HP-12C**. São Paulo: Ed. Atlas, 1997.



IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (04)

1. Nome da Disciplina: Análise de Custos
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Aplicação de diferentes métodos de custeio e utilização dos elementos de custos para no processo decisório.
4. Objetivo: Habilitar o participante a entender e aplicar os diversos métodos custeio e alocação de custos para a tomada de decisão.
5. Bibliografia

- **Básica:**

ATKINSON, A.A.; KAPLAN, R.S.; YOUNG, S. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2000.

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

- **Complementar:**

ELDENBURG, L.; WOLCOTT, S. **Gestão de custos: como medir e motivar o desempenho**. Rio de Janeiro: LTC, 2007.

HORNGREN, C; SUNDEM, G.; STRATTON, W. **Contabilidade gerencial**. 12ed. São Paulo: Pearson, 2004.

MAHER, M. **Contabilidade de custos: criando valor para a organização**. São Paulo: Atlas, 2001.

STARK, J.A. **Contabilidade de custos**. São Paulo: Pearson, 2008.

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (05)

1. Nome da Disciplina: Economia de Empresas
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Oferecimento de uma visão geral da teoria econômica, de suas aplicações e de suas relações com as atividades de gestão empresarial.



4. Objetivo: Proporcionar aos participantes os fundamentos econômicos para a análise de questões práticas vinculadas aos negócios empresariais.

5. Bibliografia

- **Básica:**

McGUIGAN, J.; MOYER, R.; HARRIS, F. **Economia de empresas: aplicações estratégia e táticas**. São Paulo: Thomson, 2004.

VARIAN, H. **Microeconomia: princípios básicos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

- **Complementar:**

ALBUQUERQUE, M. C. C. **Microeconomia: teoria do mercado, teoria do consumidor, economia de empresas**. São Paulo: McGraw-Hill, 1986.

ASSAF, A. **Finanças Corporativas e Valor**. São Paulo: Ed. Atlas, 2003.

BRUNSTEIN, I. **Economia de empresas: gestão econômica de negócios**. São Paulo: Atlas, 2005.

HASENCLAVER, L. KUPFER, D. (orgs): **Economia Industrial: fundamentos teóricos e prática no Brasil**. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (06)

1. Nome da Disciplina: Tópicos Tributários
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Apresentação de diversos temas do Direito Tributário relacionados ao desenvolvimento de raciocínio lógico para a solução de problemas que envolvem cenários contábeis-tributários
4. Objetivo: Capacitar o aluno a interpretar os impostos indiretos e entender os seus reflexos na contabilidade societária.



5. Bibliografia

• **Básica:**

FABRETTI, Láudio Camargo. **Contabilidade Tributária**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2005.

OLIVEIRA, Luís Martins de, et al. **Manual de contabilidade tributária**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2004

PÊGAS, Paulo Henrique. **Manual de contabilidade tributária**. 4 ed. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2006.

• **Complementar:**

FABRETTI, Láudio Camargo. **Prática tributária da micro e pequena empresa**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

OLIVEIRA, Edson. **Manual de impostos e contribuições: para microempresa e empresa de pequeno porte**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

OLIVEIRA, Gustavo Pedro de. **Contabilidade Tributária**. São Paulo: Saraiva, 2005.

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (07)

1. Nome da Disciplina: Avaliação do Desempenho Empresarial
2. Carga Horária: 64 h/a
3. Ementa: discussão teórica sobre a mensuração e avaliação de desempenho dos agentes e do negócio com aplicação prática das principais ferramentas de mensuração.
4. Objetivo: Capacitar o participante a avaliar o desempenho dos agentes e do negócio com o uso de medidas financeiras e não financeiras.
5. Bibliografia



- **Básica:**

ANTHONY, R.N.; GOVINDARAJAN, V. **Sistemas de Controle Gerencial**. São Paulo: Ed. Atlas, 2001.

CATELLI, A. **Controladoria**. São Paulo: Ed. Atlas, 1999.

KAPLAN, R.S.; NORTON, D.P. *Balanced Scorecard: translating strategy into action*. Boston: Harvard Business School Press, 1996.

MARTINS, E. **Avaliação de empresas: da mensuração contábil à econômica**. São Paulo: Atlas, 2001.

- **Complementar:**

COPELAND, T. et al. **Avaliação de empresas - valuation: calculando e gerenciando o valor das empresas**. 3. ed. São Paulo: Makron Books, 2006.

DAMORADAN, A. **Avaliação de investimentos: ferramentas e técnicas para a determinação do valor de qualquer ativo**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2002.

SANTOS, J.L. et al. **Modelos de avaliação de empresas**. São Paulo: Ed. Atlas, 2006.

TITMAN, S. et al. **Avaliação de projetos e investimentos: valuation**. Porto Alegre: Bookman, 2010.

IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (08)

1. Nome da Disciplina: Planejamento e Controle Orçamentário
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Discussão teórica e levantamento de casos sobre o planejamento e controle orçamentário empresarial. Analisam-se as técnicas e ferramentas para a preparação e análise orçamentária objetivando o processo decisório corporativo.
4. Objetivo: Oferecer ao discente os elementos fundamentais para o planejamento e controle orçamentário.



5. Bibliografia

- **Básica:**

FREZATTI, F. **Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial**. 4ed. São Paulo: Atlas, 2008

WELSH, G.A. **Orçamento empresarial**. 4ed. São Paulo: Atlas, 1996.

- **Complementar:**

ATKINSON, A. et al. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2000.

LUNKES, R.J. **Manual de orçamento**. São Paulo: Atlas, 2003.

SANVICENTE, A.Z.; SANTOS, C.C. **Orçamento na administração de empresas: planejamento e controle**. 2ed. São Paulo: Atlas, 2008.

SARDINHA, J.C.; ALMEIDA, J.M.B.; DINOÁ, L.L. **Orçamento e controle**. Rio de Janeiro: Ed. FGV, 2008.

SOBANSKI, J.J. **Prática de orçamento empresarial: um exercício programado**. 3ed. São Paulo: Atlas, 2000.



IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (09)

1. Nome da Disciplina: Contabilidade Internacional
2. Carga Horária: 32 h/a
3. Ementa: Diferenças internacionais na elaboração e apresentação das demonstrações contábeis. Harmonização de padrões contábeis internacionais e os principais organismos mundiais e regionais responsáveis pela internacionalização da contabilidade. Principais divergências nos critérios de reconhecimento, mensuração e evidenciação.
4. Objetivo: Oferecer ao discente os elementos fundamentais para compreender as diferentes normas e práticas contábeis internacionais e compará-las com as normas brasileiras, bem como apresentar e refletir sobre os principais desafios decorrentes da harmonização contábil no cenário nacional.
5. Bibliografia

- **Básica:**

ERNST & YOUNG; FIPECAFI. **Manual de Normas Internacionais de Contabilidade**. Atlas, 2008

- **Complementar:**

COMISKEY, E.E.; MULFORD, C.W. *Guide to financial reporting and analysis*. New York: John Wiley, 2000.

FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (FASB). Statements of financial accounting concepts. New York: John Wiley & Sons, 1998. disponível: www.fasb.org.

_____. *FASB response to SEC study on the adoption of a principles-based accounting system*. FASB. jul. 2004. disponível: www.fasb.org

IASC INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARD COMMITTEE. Normas Internacionais de Contabilidade 2001. São Paulo: Ibracon, 2002.

NIYAMA, J.K. **Contabilidade internacional**. São Paulo: Atlas, 2005.



IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (10)

1. Nome da Disciplina: Gestão Estratégica de Custos
2. Carga Horária: 64 h/a
3. Ementa: Discussão teórica da estratégia empresarial direcionada à obtenção de vantagem competitiva. Analisam-se as técnicas modernas de mensuração e gestão de custos, buscando identificar oportunidades de aplicação prática dessas ferramentas para favorecer a sustentabilidade empresarial, seguindo-se o método científico
4. Objetivo: Capacitar o discente a compreender os elementos e as relações presentes na gestão de custos voltada para a sustentabilidade empresarial.
5. Bibliografia

- **Básica:**

MINTZBERG, H. et al. **O processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados**. 4. ed. Porto Alegre: Artmed, 2008.

SAKURAI, M. **Gerenciamento integrado de custos**. São Paulo: Atlas, 1997.

SHANK, J. K. , GOVINDARAJAN, V., **A revolução dos custos**. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

SOUZA, B; ROCHA, W. **Gestão de custos interorganizacionais: ações coordenadas entre clientes e fornecedores para otimizar resultados**. São Paulo, Atlas, 2009.

- **Complementar:**

ATKINSON, A. et al. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Ed. Atlas, 2000.

COOPER, R. KAPLAN, R. Activity-Based Systems: Measuring the Costs of Resource Usage. Accounting Horizons. Sarasota: Vol. 6, Num. 3, Sep 1992.

PORTER, M. *Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência*. Rio de Janeiro: Campus, 2006.

_____. *Vantagem competitiva: criando e sustentando um desempenho superior*. 21 ed. Rio de Janeiro. Campus, 2002.



IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA (11)

1. Componente Curricular: **Aplicação de Conhecimento**
2. Carga Horária: **48 horas/aula**
3. Ementa: A disciplina promove o desenvolvimento do Trabalho de Aplicação de Conhecimento, com base no método prático e aplicado, o qual direciona o aluno para a resolução de um desafio ou problema real vivenciado por uma determinada organização, utilizando os conceitos e práticas abordados ao longo do curso.
4. Objetivo: Capacitar o participante para investigar, analisar e compreender as causas e as implicações dos desafios organizacionais; e com base no diagnóstico e na pesquisa bibliográfica, propor soluções e ações detalhadas, visando à resolução de problemas ou oportunidades reais e pontuais enfrentadas por uma determinada organização
5. Conteúdo Programático:
 - Definição do problema/oportunidade/desafio organizacional a ser resolvido;
 - Descrição das características gerais da empresa: histórico no mercado de atuação, ramo de atividade, controle societário, produtos e serviços, perfis de clientes e fornecedores, regiões de atuação, quantidade de funcionários e porte econômico;
 - Diagnóstico das origens e implicações do desafio a ser resolvido;
 - Pesquisa bibliográfica sobre os temas relacionados com o desafio organizacional;
 - Proposição de soluções e ações detalhadas para a resolução do desafio.

Bibliografia Básica:

FLICK, U. **Uma introdução à pesquisa qualitativa**. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2004. 312 p.

MARCONDES, Reynaldo C.; MIGUEL, Lilian A. P.; FRANKLIN, Marcos A.; PEREZ, Gilberto. **Metodologia para trabalhos práticos e aplicados** - Administração e Contabilidade. São Paulo: Editora Mackenzie, 2017. E-book.



SAMPIERI, Roberto HERNÁNDEZ; FERNÁNDEZ COLLADO, Carlos; BAPTISTA LUCIO, Pilar. **Metodologia de pesquisa**. 3. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2006.

Bibliografia Complementar:

BOOTH, W. C.; COLOMB, G. G.; WILLIAMS, J. M. **A arte da pesquisa**. São Paulo: Martins Fontes, 2005.

GODOI, C. K.; BANDEIRA-DE-MELLO, R; SILVA, A. B. da (Org.). **Pesquisa qualitativa em estudos organizacionais**: paradigma, estratégias e métodos. São Paulo: Saraiva, 2006.

HAIR, Joseph F.; BABIN, Barry, MONEY, Arthur H.; SAMOUEL, Phillip. **Métodos de pesquisa em administração**. Porto Alegre: Bookman, 2005.

MEDEIROS, J. B. **Redação científica**: a prática de fichamentos, resumos, resenhas. 11. São Paulo: Atlas, 2013.

ISKANDAR, J. I. **Normas da ABNT comentadas para trabalhos científicos**. 5ª. ed. Curitiba: Juruá, 2015.