

**PÓS EM GERENCIAMENTO DE EMPREENDIMENTOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL**

<b>Módulo 1: Bases do Empreendedorismo Imobiliário</b>	
Empreendimentos Imobiliários Residenciais e Comerciais	32
Avaliações Imobiliárias, Aquisições e Orçamentos dos Empreendimentos.	32
Estruturação Econômico-financeira dos Empreendimentos	32
Regulamentação Urbanística, Edilícia e Gestão da Aprovação de Projetos.	32
<b>Carga horária total do módulo</b>	<b>128h/a</b>
<b>Módulo 2: Viabilidade, Gestão de Projetos e Infraestrutura Urbana</b>	
Produtos Imobiliários e Viabilidade I	32
Produtos Imobiliários e Viabilidade II	32
Gestão e Coordenação de Projetos	32
Gestão e Investimento de Infraestrutura Urbana	32
<b>Carga horária total do módulo</b>	<b>128h/a</b>
<b>Módulo 3: Gerenciamento de Empreendimentos da Construção Civil</b>	
Legislação aplicável à Gestão da Construção Civil	32
Gestão da Qualidade na Construção Civil	32
Planejamento e Controle das Obras Civis	32
Sustentabilidade dos Empreendimentos	32
<b>Carga horária total do módulo</b>	<b>128h/a</b>
Módulo: Metodologia do Trabalho Científico	<b>48 h/a</b>
<b>Total da carga horária do curso</b>	<b>432h/a</b>



## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**1. Nome da Disciplina:** Empreendimentos Imobiliários Residenciais e Comerciais

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina apresenta conceitos praticados pelo mercado imobiliário, em especial: projetos; influências das legislações do uso do solo; aspectos legais das incorporações; financiamentos; lançamento e marketing de vendas. Apresenta a planilha de atividades de Incorporação Imobiliária para empreendimentos Residenciais e Comerciais.

**Objetivo:** Esta disciplina objetiva desenvolver a compreensão quanto aos mecanismos de funcionamento do mercado imobiliário voltado aos empreendimentos residenciais.

**Conteúdo Programático:** O programa da disciplina foca em temas relacionados à incorporação de edifícios residenciais, avaliando os momentos econômicos e suas influências no mercado imobiliário residencial. Engloba modelos de pesquisas e definições de demanda de produto; limitações para aprovação de projetos; a lei das incorporações; condições para avaliação do valor dos imóveis; "briefing" de projeto arquitetônico e aspectos da viabilidade técnica, econômica, financeira e comercial dos empreendimentos imobiliários deste setor.

### **Bibliografia:**

Básica:

BRITO, Rodrigo Azevedo Toscano De. **Incorporação imobiliária à luz do CDC**. São Paulo: Saraiva, 2002.

AGHIARIAN, Hercules. **Curso de direito imobiliário**. 11. ed. rev., ampl. e atual. Rio de Janeiro: Atlas, 2012.

PEDROTTI, Irineu Antonio; PEDROTTI, William Antônio. **Condomínio e incorporações: anotações, legislação, modelos, jurisprudência**. São Paulo: Juarez de Oliveira, 2001.

Complementar:

PILATTI, Marlou Santos Lima. **Manual prático de incorporação imobiliária**. Curitiba: Juruá, 2003.

VARGAS, Heliana Comim. ARAUJO, Cristina Pereira de. **Arquitetura e Mercado Imobiliário**. Barueri, São Paulo, 2014.

CHALHUB, Melhim Namem. **Da Incorporação Imobiliária**. 3ª Edição. São Paulo, Renovar, 2010.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Avaliações Imobiliárias, Aquisições e Orçamentos dos Empreendimentos.

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina apresenta os conceitos da Engenharia de Avaliações. Apresentação e caracterização de um laudo completo e estudo das metodologias aplicadas à avaliação de imóveis urbanos, com ênfase para o Método Evolutivo, capacitando os alunos na elaboração de um laudo técnico de avaliação, necessário, dentre outros motivos, para o processo de montagem de empreendimentos e incorporação imobiliária em geral. Além disso, expõe alguns métodos de aquisição de terrenos e fundamentos para fazimento de orçamentos prévios e finais.

### **Objetivo:**

A disciplina tem como objetivo fornecer subsídios à análise de laudos de avaliação de imóveis urbanos em geral, com base em conceitos técnicos e práticos para a compreensão e senso crítico; e à identificação e quantificação da variação do valor de mercado de imóveis em relação a sua tipologia e padrão construtivo.

### **Conteúdo Programático:**

Definições, conceitos e normas técnicas referentes à Engenharia de Avaliações;

Apresentação e caracterização de um laudo técnico completo;



Método Comparativo de Dados de Mercado na avaliação de terrenos urbanos: Norma IBAPE 2011, NBR 14.653-2 de 2011 e Tratamento por Fatores;

Método da Quantificação de Custo para a avaliação das edificações: custo Sinduscon, custo PINI e Estudo de Valores de Venda de Edificações de Imóveis Urbanos do IBAPE/SP;

Depreciação da Edificação - Fator de Adequação ao Obsolescimento e ao Estado de Conservação;

#### **Bibliografia:**

##### Básica:

ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas). **NBR 14653-1:2004 e NBR 14653-2:2011– Normas para Avaliação**. Rio de Janeiro: ABNT.

IBAPE - INSTITUTO BRASILEIRO DE AVALIAÇÕES E PERÍCIA DE ENGENHARIA. **Engenharia de avaliações**. São Paulo: Leud, 2014.

INSTITUTO BRASILEIRO DE AVALIAÇÕES E PERÍCIAS DE ENGENHARIA DE SÃO PAULO. **Inspeção predial: check-up predial: guia da boa manutenção**. 3. ed. São Paulo: LEUD, 2012.

INSTITUTO BRASILEIRO DE AVALIAÇÕES E PERÍCIA DE ENGENHARIA. **Engenharia de avaliações**. São Paulo: Leud, 2014.

##### Complementar:

ABUNAHMAN, Sérgio Antonio. **Curso básico de engenharia legal e de avaliações**. 2. ed. rev. e ampl. São Paulo: Pini, 2004.

ARANTES, Carlos Augusto; SALDANHA, Marcelo Suarez. **Avaliações de imóveis rurais: norma NBR 14.653-3: ABNT comentada**. Leud, 2009.

COSTA, Sérgio Francisco. **Introdução ilustrada à estatística**. 5. ed. São Paulo: Harbra, c2013.

DANTAS, Rubens Alves. **Engenharia de avaliações: uma introdução à metodologia científica**. 4. tiragem São Paulo: Pini, 2001.

FIKER, José. **Avaliação de imóveis: manual de redação de laudos**. São Paulo: Pini, 1997.

GOMIDE, Tito Lívio Ferreira. **Engenharia legal 3: artigos e laudos, engenharia diagnóstica, avaliação em shopping center, perícias em edificações**. São Paulo: Universitária de Direito, 2009.

IBAPE - INSTITUTO BRASILEIRO DE AVALIAÇÕES E PERÍCIA DE ENGENHARIA. **Valores de Edificações de Imóveis Urbanos**. São Paulo. São Paulo: Ibape SP, 2007.

NÓR FILHO, Nelson Nady. **Engenharia de Avaliações de Imóveis Urbanos**. São Paulo: Ibape, 2010.

NÓR FILHO, Nelson Nady (relator da revisão de 2005); GALVÃO NETO, Octávio (coord.).

**Norma para Avaliação de Imóveis Urbanos**. São Paulo: Ibape SP, 2011.

## **IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR**

**Nome do Componente Curricular:** Estruturação Econômico-financeira dos Empreendimentos

**Carga Horária:** 32 horas/aula

#### **Ementa:**

Estudo sobre as condições técnicas, econômicas e financeiras em que se viabilizam os empreendimentos imobiliários. Aplicação da Matemática Financeira na análise dos resultados de empreendimentos.

**Objetivo:** Fornecer aos alunos instrumentos para análise de viabilidade de projetos, objetivando os estudos de viabilidade mercadológica, econômica e financeira de empreendimentos. Contribuir para a formação do aluno através da aplicação de bases analíticas para a tomada de decisões focando conceitos relativos às análises de investimentos de base imobiliária.

**Conteúdo Programático:** Gestão de empreendimentos;



Viabilidade de Empreendimentos;  
Estudos Econômicos e Financeiros;  
Introdução à Matemática Financeira;  
Estudos dos Fluxos de Caixa;  
Métodos de Análise de Investimentos;  
Sistemas de Amortização;

#### **Bibliografia:**

##### Básica:

AIDAR, Marcelo Marinho; MASCARENHAS, André Ofenhejm. (Coord.). **Empreendedorismo**. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

ALMEIDA, Martinho Isnard Ribeiro de. **Manual de planejamento estratégico**: desenvolvimento de um plano estratégico com a utilização de planilhas Excel. 3. São Paulo Atlas, 2010.

BARON, Robert A; SHANE, Scott Andrew. **Empreendedorismo**: uma visão do processo. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2011.

##### Complementar:

FARAH, Osvaldo Elias; CAVALCANTI, Marly; MARCONDES, Luciana Passos. **Empreendedorismo Estratégico: Criação e Gestão de pequenas empresas**. Cengage Learning Edições Ltda., 2010.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Introdução à administração financeira**: texto e exercícios. Pioneira Thomson Learning, 2005.

PILÃO, Nivaldo Elias; HUMMEL, Paulo Roberto Vampré. **Matemática financeira e engenharia econômica**: a teoria e a prática da análise de projetos de investimentos. 2. reimpr. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2006.

DE CARVALHO REIS, Marcelo; MANDETTA, Rubens. **Marketing**: princípios e aplicações. Alínea, 2003.

CLEMENTE, Ademir. **Projetos empresariais e públicos**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

MUKAI, Toshio. **Concessões, permissões e privatizações de serviços públicos**: comentários a lei n. 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, e a lei n. 9.074/95, das concessões do setor elétrico (com as alterações da lei n. 9.648/98. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2002.

## **IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR**

**Nome da Disciplina:** Regulamentação Urbanística, Edilícia e Gestão da Aprovação de Projetos.

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina aborda os principais conceitos da economia urbana e seu desenvolvimento em função das regulamentações urbanísticas.

**Objetivo:** Munir o aluno de informações que possibilitem viabilizar o empreendimento e formatar e dimensionar os espaços a construir.

**Conteúdo Programático:** Revisão sobre as principais regulamentações urbanísticas da cidade de São Paulo; Instrumentos previstos pelo Estatuto da Cidade; Influências das legislações do uso do solo; Operações urbanas e PPPs em geral.

#### **Bibliografia:**

Básica:



CORRÊA, Roberto Lobato. **O espaço urbano**. 4. ed. São Paulo: Ática, 2004.

GELTNER, David M.; MILLER, Norman G. **Commercial real estate analysis and investments**. Mason, OH: South Western College Publishing, 2001.

O'SULLIVAN, Arthur. **Urban Economics**. New York: McGraw-Hill, 2003.

Complementar:

GRANELLE, Jean-Jacques. **Économie immobilière: analyses et applications**. Economica, Editions (FR), 1998.

HOOVER, Edgar M. **The location of economic activity**. McGraw-Hill Book Company, Inc; London., 1948.

MANZAGOL, Claude. **Lógica do espaço industrial**. São Paulo: DIFEL 82, 1985.

MILLS, Edwin S. **Urban Economics**. Glenview (Ill.), London: Scott, Foresman & Co., 1972.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Produtos Imobiliários e Viabilidade I

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** Esta disciplina trata de posições conceituais sobre investimentos do setor imobiliário, em especial, sob o ponto de vista do investidor, e resulta em estudo de viabilidade em escalas pequenas e médias.

**Objetivo:** A disciplina objetiva a discutir das bases teóricas e marcos conceituais que caracterizam um investimento imobiliário e as possibilidades de retorno do capital.

**Conteúdo Programático:** Securitização, "built to suit" – construir para alugar; Empreendimentos imobiliários comerciais, Fundings, Fundos Imobiliários, Fundos de ações; Exemplos de aplicação e simulações com shoppings, hotéis, edifícios de alto padrão, condomínios industriais, entre outros.

## Bibliografia:

Básica:

SOLER, Andrés Nobell. **Manual de avaliação imobiliária**. São Paulo: Pini, 2001.

PARGA, Pedro. **Cálculo do preço de venda na construção civil**. São Paulo, SP: Pini, 1995.

PETROCCHI, Mário. **Hotelaria Planejamento e Gestão**. São Paulo: Editora Futura, 2003

Complementar:

DE CARVALHO REIS, Marcelo; MANDETTA, Rubens. **Marketing: princípios e aplicações**. Alínea, 2003.

VASCONCELOS, Ricardo Laurentino; **Edifícios de escritórios: arquitetura, energia e automação**. São Paulo, 2004. 403 f. Dissertação ( Mestrado em Arquitetura e Urbanismo) - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo, Universidade de São Paulo, 2004.

VARGAS, Heliana Comim. ARAUJO, Cristina Pereira de. **Arquitetura e Mercado Imobiliário**. B São Paulo Manole, 2014.



## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Produtos Imobiliários e Viabilidade II

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** Esta disciplina trata de posições conceituais sobre investimentos do setor imobiliário, em especial, sob o ponto de vista do investidor, e resulta em estudo de viabilidade em escalas ampliadas. Continua os conceitos da disciplina Produtos Imobiliários e Viabilidade I.

**Objetivo:** A disciplina objetiva a discutir das bases teóricas e marcos conceituais que caracterizam um investimento imobiliário e as possibilidades de retorno do capital.

**Conteúdo Programático:** Securitização, “built to suit” – construir para alugar; Empreendimentos imobiliários comerciais, Fundings, Fundos Imobiliários, Fundos de ações; Exemplos de aplicação e simulações com shoppings, hotéis, edifícios de alto padrão, condomínios industriais, entre outros.

### Bibliografia:

Básica:

SOLER, Andrés Nobell. **Manual de avaliação imobiliária**. São Paulo: Pini, 2001.

PARGA, Pedro. **Cálculo do preço de venda na construção civil**. São Paulo, SP: Pini, 1995.

PETROCCHI, Mário. **Hotelaria Planejamento e Gestão**. São Paulo: Editora Futura, 2003

Complementar:

DE CARVALHO REIS, Marcelo; MANDETTA, Rubens. **Marketing: princípios e aplicações**. Alínea, 2003.

VASCONCELOS, Ricardo Laurentino; **Edifícios de escritórios: arquitetura, energia e automação**. São Paulo, 2004. 403 f. Dissertação ( Mestrado em Arquitetura e Urbanismo) - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo, Universidade de São Paulo, 2004.

VARGAS, Heliana Comim. ARAUJO, Cristina Pereira de. **Arquitetura e Mercado Imobiliário**. B São Paulo Manole, 2014.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Gestão e Coordenação de Projetos

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina apresenta os princípios básicos para o gerenciamento dos processos de produção dos projetos de construção de edifícios.

**Objetivo:** Apresentar e discutir as bases teóricas e marcos conceituais da concepção e produção de projetos de edifícios, com o objetivo de refletir sobre a coordenação e planejamento do processo de produção.

**Conteúdo Programático:** Gestão de Projetos segundo o PMI;

Administração dos contratos de projeto;

Aspectos da concepção;

Planejamento do processo de projeto;

Coordenação e ferramentas de planejamento: MS-Project e DSM.



**Bibliografia:**

Básica:

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Administração de projetos**: como transformar ideias em resultados. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2016.

SILVA, Maria Angélica da; SOUZA, Roberto De. **Gestão do processo de projeto de edificações**. São Paulo: O Nome da Rosa, 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide)**. Newtown: x, 2004.

Complementar:

PMI. PMBOK. **Guia do conjunto de conhecimento em gerenciamento de projetos**. São Paulo: Project Management, 2005.

MELHADO, Silvio Burrattino et al. **Coordenação de projetos de edificações**. São Paulo: O Nome da Rosa, v. 721, p. C776, 2005.

MELHADO, S. B. et al. **Manual de Escopo de Serviços para Coordenação de Projetos**. São Paulo: AGESC, 2006.

LAUFER, Alexander. **Simultaneous management**: Managing projects in a dynamic environment. Amacom, 1997.

**IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR**

**Nome da Disciplina:** Gestão e Investimento de Infraestrutura Urbana

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina apresenta os principais conceitos sobre infraestrutura urbana, com a caracterização de cada componente, sua importância e propriedades. Demanda e oferta, formas de gestão e investimento, custos de implantação e operação.

**Objetivo:**

A disciplina tem como objetivo fornecer subsídios sobre infraestrutura urbana em saneamento básico (água, esgotos, drenagem e limpeza pública), transporte e energia elétrica e sua importância para a sustentabilidade urbana. O aluno estará capacitado a identificar as características e atributos típicos para avaliação de cada componente; analisar a oferta dos serviços e inferir a demanda necessária; determinar os investimentos necessários para universalizar a oferta; estudar formas atuais de investimentos como a Parceria Pública Privada, a Permissão de Uso e a Concessão, entre outros.

**Conteúdo Programático:**

Saneamento Básico e Ambiente; Abastecimento de Água; Esgotamento Sanitário; Drenagem Urbana; Limpeza Pública (Resíduos Sólidos); Produção e Distribuição de Energia Elétrica; Mobilidade Urbana; Estudos de Demandas pela infraestrutura; Custos de Operação e Manutenção. Estudo de Viabilidade Econômica e Financeira; Formas de Gestão e Investimentos; Parceria Pública Privada, a Permissão de Uso e a Concessão.

**Bibliografia:**

Básica:

TSUTIYA, Milton Tomoyuki. **Abastecimento de água**. 2. ed. São Paulo: Departamento de Engenharia Hidráulica e Sanitária, 2005.

BARROS, Regina Mambeli. **TRATADO SOBRE RESÍDUOS SÓLIDOS: gestão, uso e sustentabilidade**. Editora Interciência 716, 2012.



PESTANA, Marcio. **A concorrência pública na parceria público-privada (PPP)**. São Paulo: Atlas, 2006.

Complementar:

FIORILLO, Celso Antonio Pacheco. **Curso de direito ambiental brasileiro**. 11. ed. rev., atua. e ampl. São Paulo: Saraiva, 2012.

ARAGÃO, Alexandre Santos de. **Direito dos serviços públicos**. 3. ed., rev. e atual. Rio de Janeiro: Forense, 2013. xxix, 824 p.

CORRÊA, Roberto Lobato. **Espaço Urbano**. São Paulo: Ed. Ática, 2002.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Legislação Aplicável à Gestão da Construção Civil

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina apresenta o estudo das legislações contratual, ambiental, tributária e trabalhista aplicáveis aos empreendimentos na Construção Civil. Análise dos principais riscos jurídicos e responsabilidades que envolvem tais empreendimentos, bem como dos principais instrumentos contratuais incidentes na área.

**Objetivo:** A disciplina tem como objetivo identificar, relacionar e interpretar os dispositivos jurídicos incidentes nos empreendimentos da construção civil, de forma a planejar e executar estratégias tendentes à minimização dos riscos jurídicos incidentes, estabelecendo formas de gerenciamento mais eficazes e lucrativas aos empreendimentos.

### Conteúdo Programático:

Contratos;

Cronogramas;

Licitação;

Legislação ambiental aplicada;

Estudos Ambientais e Licenciamento Ambiental;

Aspectos preventivos e corretivos no Gerenciamento de Áreas Contaminadas;

Legislação tributária;

Administração das relações trabalhistas;

### Bibliografia:

Básica:

AMORIM, José Roberto Neves; ELIAS FILHO, Rubens Carmo. **Direito imobiliário: questões contemporâneas**. Elsevier Brasil, 2008.

BRASIL. **Código Civil**, Lei 10.406, de 10 de janeiro de 2002. 1ª edição. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2002.

BRITO, Rodrigo Azevedo Toscano. **Incorporação imobiliária à luz do CDC**. São Paulo: Saraiva, 2002.

DELGADO, Mauricio Godinho. **Curso de direito do trabalho**. 14. ed. São Paulo: LTr, 2015.

MEDAUAR, Odete (Org.). **Coletânea de legislação ambiental: constituição federal**. 14. ed., rev., ampl. e atual. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2015.

MILARÉ, Édis. **Direito do ambiente: doutrina, prática, jurisprudência, glossário**. 3. ed. rev., atual. e ampl. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2004.

Complementar:

AMARO, Luciano. **Direito Tributário brasileiro**. São Paulo: Saraiva, v. 2, 2005.





- BECKER, Alfredo Augusto. **Teoria geral do direito tributário**. 6. ed. São Paulo: Noeses, 2013.
- CASSONE, Vittorio. **Direito tributário**. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- CARRAZZA, Roque Antônio. **Curso de direito constitucional tributário**. 28. ed. rev., ampl. e atual. São Paulo: Malheiros, 2012.
- FREITAS, José Carlos de. **O Estatuto da Cidade e o equilíbrio no espaço urbano**. Temas de direito urbanístico, v. 3, p. 445, 2007.
- MACHADO, Paulo Affonso Leme. **Direito ambiental brasileiro**. 19. ed., rev., atual. e ampl. São Paulo: Malheiros, 2011.
- POVEDA, Eliane PR. A eficácia do plano de recuperação de áreas degradadas no licenciamento ambiental de empreendimentos minerários. In: **CONGRESSO NACIONAL DE DIREITO AMBIENTAL: PAISAGEM, NATUREZA E DIREITO**. p. 25-46, 2005.
- POVEDA, Eliane Pereira Rodrigues. **A eficácia legal na desativação de empreendimentos minerários**. Signus, 2007.
- WAINER, Ann Helen. **Legislação ambiental brasileira: evolução histórica do direito ambiental**. id/496850, 1993.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Gestão da Qualidade na Construção Civil

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** A disciplina introduz sobre os conceitos da gestão da qualidade aplicados ao projeto, à construção de edifícios e à produção de materiais de construção. Também trata da análise das diversas abordagens da qualidade aplicada à construção civil de edifícios, sistemas de gestão integrada, aliando à qualidade questões relativas à segurança e saúde do trabalhador, responsabilidade social, gestão ambiental, gestão da produtividade e gestão da inovação.

**Objetivo:** Apresentar e discutir os conceitos e as ferramentas da gestão da qualidade aplicados ao projeto, à construção de edifícios e à produção de materiais de construção. A disciplina apresenta diversas abordagens da qualidade aplicada à construção civil de edifícios, bem como de sistemas de gestão integrada (SGI). Tem também o objetivo de promover a participação dos alunos, por meio de pesquisa e apresentação de seminários em grupos.

### **Conteúdo Programático:**

- Sistema de gestão integrada em empresas construtoras
- Modelo conceitual, gestão estratégica do negócio e gestão da qualidade;
- Gestão e coordenação de projetos: aplicação a empresas construtoras;
- Certificação de conformidade de produtos convencionais e avaliações técnicas de produtos inovadores;
- Aspectos jurídicos da falta da qualidade;
- Gestão ambiental e gestão da segurança e saúde ocupacional, gestão da responsabilidade social e Recomendações para implantação do SGI.

### **Bibliografia:**

Básica:

- THOMAZ, Ercio. **Tecnologia, gerenciamento e qualidade na construção**. 2. tiragem São Paulo: Pini, 2002.
- MANSO, Marco Antonio; MITIDIARI FILHO, Cláudio Vicente. **Gestão e coordenação de projetos em empresas construtoras: da escolha do terreno à avaliação pós-ocupação**. São Paulo: Editora PINI, 2011.
- GUERRA, Marco Aurélio D'Almeida e MITIDIARI FILHO, Cláudio Vicente. **Sistema de Gestão Integrada em Construtoras de Edifícios**. Como planejar e implantar um SGI. São Paulo: Editora PINI, 2010.

Complementar:

- BAÍA, J. L. **Sistemas de gestão da qualidade em empresas de projeto: aplicação às empresas de arquitetura**. São Paulo, Dissertação (Mestrado) - Escola Politécnica, Universidade de São Paulo, 1998.
- CARDOSO, F.F., et al. **Capacitação e certificação profissional na construção civil e mecanismos de mobilização da demanda**. Relatório final da Etapa 1 – Proposta Estratégica – ABRAMAT. Escola Politécnica, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2007.



CLETO, F. R.; CARDOSO, F.F.; MITIDIERI FILHO, C. V.; AGOPYAN, V. **Desenvolvimento e implementação de um sistema nacional de códigos de práticas na construção civil.** *Anais do XIII ENTAC, Encontro Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído.* Canela, RS, 2010.

MITIDIERI FILHO, C. V. **Avaliação de desempenho de componentes e elementos construtivos inovadores destinados a habitações: proposições específicas à avaliação de desempenho estrutural.** São Paulo, Tese (Doutorado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo, 1998.

SOUZA, R. **Metodologia para desenvolvimento e implantação de Sistemas de Gestão da Qualidade em Empresas Construtoras de Pequeno e Médio Porte.** 1997. 335f. Tese (Doutorado) - Escola Politécnica, Universidade de São Paulo, São Paulo, 1997.

THOMAZ, E.; MITIDIERI FILHO, C. V.; CLETO, F. da R.; CARDOSO, F. F. **Código de práticas n. 01 – alvenaria de vedação em blocos cerâmicos.** São Paulo, IPT, Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo, Publicação IPT; 2011.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Planejamento e Controle das Obras Civis

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** Fundamentação teórica sobre o planejamento e controle de empreendimentos no que se refere ao tempo, custo e seleção tecnológica. Aplicação prática de metodologias para modelagem de cronogramas, elaboração de orçamentos e seleção tecnológica.

### Objetivo:

Fornecer subsídios sobre o tema planejamento e controle de obras, através de embasamento teórico e exemplos práticos, com foco para a gestão do tempo, custos e tecnologias construtivas.

### Conteúdo Programático:

Conceitos gerais sobre gestão de empreendimentos, com foco para o planejamento e controle do tempo;

Estrutura Analítica de Projetos; Diretrizes para elaboração de Planos de Ataque;

Logística de Canteiro de obras: projeto de canteiro e análises para definição de equipamentos;

Estruturação de informações para a montagem de cronogramas para execução de obras;

Elaboração de planos ao longo do ciclo de vida dos empreendimentos: cronograma de suprimentos, cronograma físico/financeiro, etc.

Importância do processo de planejamento e controle no contexto da empresa de construção civil.

Definições de custos e preços de empreendimentos da construção civil: custos diretos x custos indiretos; BDI.

Análises de custos ao longo do ciclo de vida do empreendimento;

Princípios para análise de viabilidade financeira de empreendimentos;

Técnicas de estimativas de custos: CUB, parametrizações, outros;

Orçamento através de composições unitárias: quantificação, consumo unitário e perdas de materiais, produtividade da mão de obra e equipamentos;

### Bibliografia:

Básica:

CONTADOR, J.C. **Gestão de operações:** a engenharia de produção a serviço da modernização da empresa: produção industrial, construção civil, competitividade, mercado. 2. Ed. São Paulo: Blücher, 2001.

LIMMER, Carl Vicente. **Planejamento, orçamentação e controle de projetos e obras.** Rio de Janeiro: LTC, 2015.



TCPO. **Tabelas de composições de preços para orçamentos**. 14. ed. São Paulo: Pini, 2012.

Complementar:

DE SOUZA, Ana Lúcia Rocha; MELHADO, Sílvio Burrattino. **Preparação da execução de obras**. O Nome da Rosa, 2003.

LIMA JR, João da Rocha. **Gerenciamento na construção civil**: uma abordagem sistêmica-. São Paulo: Escola Politécnica/USP, 1990.

VIEIRA NETTO, Antônio. **Construção Civil & Produtividade**: ganhe pontos contra o desperdício. Pini, 1993.

## IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

**Nome da Disciplina:** Sustentabilidade dos Empreendimentos

**Carga Horária:** 32 horas/aula

**Ementa:** Estudo sobre as principais contribuições teóricas, aplicadas através de sistemas e métodos construtivos sustentáveis. Análise dos sistemas de certificação, normativas e gestão dos processos aplicados no desenvolvimento de edificações ecológicas, a saber: Análise de Ciclo de Vida de materiais, gerenciamento de resíduos sólidos, otimização de recursos e insumos, entre outros.

**Objetivo:** Fornecer subsídios para compreensão e adoção de estratégias e instrumentos de avaliação a fim de otimizar o uso de recursos e materiais que são aplicados no desenvolvimento de edificações. Além disso, a disciplina trata dos conceitos de Análise de Ciclo de Vida, Gerenciamento integrado de resíduos sólidos, cradle-to-cradle e SymbioCity.

### Conteúdo Programático:

Sustentabilidade das edificações; Sistemas de Certificação – (BREEAM, LEED, AQUA, DGNB); Estratégias de Sustentabilidade; Contexto Ambiental – Educacional e Profissional; Princípios e Práticas de Projeto Arquitetônico Sustentável; Análise do Ciclo de Vida; Conceito C2C (ciclo tecnológico x orgânico); Gestão Ecológica de Processos – Água / Energia; Gerenciamento de RSU na Europa e em São Paulo; Estudos de Casos;

### Bibliografia:

Básica:

GUERRA, Abilio; SANTOS, Silvana Romano; OLIVEIRA, Ana Rosa de; BARRA, Eduardo; FUJIOKA, Paulo Yassuhide. SOLVAY INDUPA DO BRASIL. **Iniciativa Solvin 2008: arquitetura sustentável**. São Paulo: Romano Guerra, 2008.

KEELER, Marian; BURKE, Bill. **Fundamentos de projeto de edificações sustentáveis**. Porto Alegre: Bookman, 2010.

HASELBACH, Liv. **The engineering guide to LEED-new construction**: sustainable construction for engineers. New York; Chicago, IL: McGraw-Hill, 2008.

BRAUNGART, Michael; MCDONOUGH, William. **Cradle to cradle**: criar e reciclar ilimitadamente. São Paulo: G. Gili, 2013.

YEANG, Ken. **El rascacielos ecológico**. Barcelona: G. Gili, 2001.

Complementar:

COSTA, Ennio Cruz da. **Arquitetura ecológica**: condicionamento térmico natural. São Paulo: Edgard Blücher, 2000.

JACOBI, Pedro Roberto; BESEN, Gina Rizpah. Gestão de resíduos sólidos em São Paulo: desafios da sustentabilidade. **Estudos avançados**, v. 25, n. 71, p. 135-158, 2011.



SANTOS, Maria Cecília Loschiavo dos; GONÇALVES-DIAS, Sylmara Lopes Francelino. **Resíduos sólidos urbanos e seus impactos socioambientais**. São Paulo: IEE-USP, 2012.

KATO, Cristiano Arns. **Arquitetura e sustentabilidade**: projetar com ciência da energia. 2007. xiii, 94 f. Dissertação (mestrado) - Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo, 2007.

SANTOS, Mariana Feres dos; ABASCAL, Eunice Helena Sguizzardi (Orient.). **Construções com certificações LEED no Brasil**: o caso do Eldorado Business Tower. 2012. 159 f. : Dissertação (mestrado) - Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo, 2012.

VIDIELLA, Alex Sanchez (Ed.). **Viviendas sostenibles= Green living = Habitações sustentáveis**. Barcelona: Huaitan Publications, 2010.

### IDENTIFICAÇÃO DO COMPONENTE CURRICULAR

1. Nome da Disciplina: Aplicação do Conhecimento
2. Carga Horária: 48 horas/aula
3. Ementa: A Componente Curricular Aplicação de Conhecimento traduz-se pela exposição de conteúdos necessários para auxiliar os alunos à elaboração de um trabalho vinculado às realidades das práticas profissionais e necessário para a conclusão do curso Lato Sensu.
4. Objetivo: Este componente curricular busca fornecer subsídios para elaboração de um trabalho relacionado às práticas profissionais na área da especialização em questão em suas vertentes, ou seja, trabalho experimental, trabalho laboratorial, trabalho de campo ou trabalho de pesquisa ou preferencialmente, detecção de problemas relacionados às áreas abordadas pelo curso e propostas de solução. Qualquer que seja a modalidade, o trabalho deve apresentar reflexões, críticas e análises baseadas em fundamentação teórica e demais ferramentas do conhecimento que resultem em suporte às eventuais propostas/projetos ou descrições analíticas/textuais.
5. Conteúdo Programático:

O conteúdo está organizado em oito trilhas de aprendizagem:

  1. Introdução à aplicação do conhecimento.
  2. Planejamento, critérios de definição e estruturação do tipo de trabalho.
  3. Identificação de problemas ou oportunidades num tipo de trabalho.
  4. Fundamentação acerca dos problemas observados — teórica, empírica, experimental, comparativa, referencial etc.
  5. Hipóteses de soluções e critérios de encaminhamentos.
  6. Normas e métodos para construção do trabalho.
  7. Proposta para solução dos problemas / oportunidades.
  8. Apresentação da solução e/ou análise textual fundamentadas.
6. Bibliografia:
  - a) Básica:

BOOTH, Wayne; COLOMB, Gregory; WILLIAMS, Joseph. **A arte da pesquisa**. São Paulo: Martins Fontes, 2000.

CECCANTINI, João Luís Cardoso Tápias (Coord.). **Normas para publicações da Unesp**. V. 2: trabalhos acadêmicos: tese, dissertação, monografia, TCC e relatório de pesquisa. São Paulo: Unesp, 2010.



GIL, Antônio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

LAVILLE, Christian; DIONNE, Jean. **A construção do saber: manual de metodologia em ciências humanas**. Porto Alegre/Belo Horizonte: Artmed/UFMG, 1999.

MARCONDES, Reynaldo Cavalheiro; MIGUELI, Lilian Aparecida Pasquini; FRANKLN, Marcos Antonio; PEREZ, Gilberto. **Metodologia para trabalhos práticos e aplicados: administração e contabilidade**. São Paulo: Mackenzie, 2017.

b) Complementar:

GUIA Mackenzie de trabalhos acadêmicos. São Paulo: Mackenzie, 2015. 89 p. Disponível em: <https://www.mackenzie.br>. Acesso em: 23 out. 2019.

MASCARENHAS, Sidnei A. (Org.). **Metodologia científica**. São Paulo: Pearson, 2012.

NBR 14724 / 2001. São Paulo: ABNT Associação Brasileira de Normas Técnicas, 2011.

PESCUMA, Derna; CASTILHO, Antonio Paulo F. de; LORANDI, Paulo Ângelo. **Projeto de pesquisa: o que é? como fazer?** São Paulo: Olho d'Água, 2008.

SERRA, Geraldo. **Pesquisa em arquitetura e urbanismo: guia prático para o trabalho de pesquisadores em pós-graduação**. São Paulo: EDUSP e Mandarin, 2006.