



Curso: Ciências Contábeis | **Código:** ENEX61015 | **Vigência:** 2020/1

Nome do Componente Curricular:

Controladoria

Carga Horária: 40 horas

Aulas Semanais:

2 Teóricas/0 Práticas

Etapa: 8

Ementa:

Definição de Controladoria e as Funções do Controlador. A Lei Sarbanes-Oxley. Governança Corporativa. Modelo de Gestão. Sistemas de Informações Empresariais. Gestão de Riscos Empresariais.

Objetivo:

Proporcionar conhecimento acadêmico sobre os principais conceitos relacionados com a função do controlador nas entidades empresariais.

Metodologia/Diretivas:

Aulas expositivas com teoria e resolução de exercícios. Estudos de casos dirigidos aos exercícios.

Avaliação:

Os discentes serão avaliados pela participação nos diversos eventos acadêmicos e através de prova individual, que constará de cada avaliação bimestral.



Conteúdo Programático:

Unidade	Conteúdo Programático
I	<p>- A CONTROLADORIA E SUA IMPORTÂNCIA NAS ORGANIZAÇÕES</p> <p>1.1. Conceitos sobre Controladoria e a prática da Gestão Estratégica nas organizações.</p> <p>1.2. Requisitos desejáveis para a função de Controlador Estratégico.</p> <p>1.3. As áreas da organização supervisionadas pelo Controlador: Planejamento, Orçamento, Finanças, Contabilidade e Auditoria Interna. A Supervisão dos Trabalhos pela equipe de Controladoria.</p> <p>1.4. A Controladoria e seu relacionamento com os sistemas de informação empresarial (operacionais, de apoio à decisão e estratégicos) e o modelo de gestão.</p> <p>1.5. A Controladoria e sua eficácia para um bom gerenciamento da cadeia de valor da empresa.</p> <p>1.6. A Teoria da Agência: os conflitos nas organizações entre o proprietário e o administrador.</p> <p>1.7. Noções básicas de uma gestão de riscos organizacionais: o papel da Controladoria.</p>
II	<p>- LEI SARBANES-OXLEY (SOX) E GOVERNANÇA CORPORATIVA: SEUS IMPACTOS NO EXERCÍCIO DA CONTROLADORIA</p> <p>2.1. Histórico: os escândalos contábeis nas empresas americanas como causas de sua criação (Enron, WorldCom e outros).</p> <p>2.2. Os pontos principais da Lei SOx: suas consequências legais para as organizações quanto à <i>accountability</i>, <i>o compliance</i>, <i>o disclosure</i> e <i>o fairness</i>. Casos concretos de sua aplicação nas empresas americanas e brasileiras.</p> <p>2.3. O controle Interno no ambiente empresarial conforme o COSO: principais fundamentos para a Governança Corporativa e a responsabilidade da Alta Administração das Organizações. a partir da Lei SOx.</p> <p>2.4. A Governança Corporativa: conceitos, orientações da CVM e do IBGC e a demonstração de sua aplicabilidade nas empresas (casos). Sua importância na eficiência da cadeia de valor das empresas.</p>
III	<p>- FERRAMENTAS PARA ANÁLISE DO DESEMPENHO EMPRESARIAL UTILIZADAS PELO CONTROLADOR ESTRATÉGICO</p> <p>3.1. Compreensão dos conceitos de valor agregado nas empresas e de alguns indicadores da performance empresarial: EBTIDA, EVA e MVA.</p> <p>3.2. O <i>Balanced Scorecard</i> (BSC) e sua aplicabilidade na gestão estratégica das organizações.</p>

IV	- APLICAÇÃO DE TRABALHOS DE PESQUISA EM GRUPO: ESTUDO DIRIGIDO 4.1. Aplicação do conhecimento teórico obtido nas unidades anteriores em pesquisas ou estudos de casos por grupos da turma previamente definidos e sob a coordenação do docente da disciplina.
-----------	---

Bibliografia Básica:

- FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 5.ed. Rio de Janeiro: GEN, 2017.
- OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; SANTOS, Carlos Alberto dos. Controladoria Estratégica: textos e casos práticos com solução. 11.ed. São Paulo: Atlas, 2015.
- SCHMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos. Manual de Controladoria. São Paulo: Atlas, 2014.

Bibliografia Complementar:

- NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2013.
- _____, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: um instrumento de apoio ao processo decisório. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2015.
- OLIVEIRA, Antônio Benedito Silva. Controladoria - Fundamentos do Controle Empresarial. 2.ed. São Paulo: Saraiva, 2014.