

Curso: Administração | Código: ENEX60863 | Vigência: 2021

Carga Horária: 80 horas

Nome do Componente Curricular:

Aulas Semanais:

## Gestão de Projetos

4 Teóricas/0 Práticas

Etapa: 6

### Ementa:

Conceituação e apresentação de métodos do gerenciamento de projetos com base nas práticas recomendadas pelo PMI (Project Management Institute). Planejamento e controle de cronograma usando o MS Project. Avaliação dos resultados do projeto, por meio da análise de valor agregado. Estudo das técnicas de análise e mitigação de riscos. Gestão das aquisições com o uso do AHP para seleção de fornecedores.

### Objetivo:

Gestão de Portfólio e Competências. Métodos ágeis em gerenciamento de projetos. Estudos de casos de projetos de engenharia, tecnologia de informação e projetos de lançamentos de novos produtos.

### Metodologia/Diretivas:

O desenvolvimento das aulas se baseará em exposições e críticas sobre os conceitos, em discussões sobre leituras de textos atuais da imprensa especializada incluindo debates, seminários e em trabalhos práticos: Estudos de Casos, Trabalhos individuais e em grupo, Testes; Questões, Problemas e Exercícios de Verificação de Aprendizagem.

### Avaliação:

A avaliação da aprendizagem será sistemática e cumulativa, com prevalência dos aspectos qualitativos sobre os quantitativos e dos resultados ao longo do período sobre o desempenho em situações pontuais, provocando a reflexão crítica do aluno a respeito dos temas abordados. Será feita através da avaliação dos trabalhos de pesquisa (tarefas), individuais e/ou em grupo, realizados em classe ou extraclasse baseados nos estudos de caso ou temas apresentados em aula e provas individuais.

### Conteúdo Programático:

1. Projeto e gestão de projetos
2. Estruturas orientadas para projetos
3. Gestão do escopo do projeto
4. Gestão de Tempo a. PERT-CPM
5. Gestão de Custos
6. Gestão dos Recursos Humanos do Projeto

**7. Gestão das Comunicações do Projeto**

**8. Gerenciamento da Qualidade do Projeto**

a. Ferramentas de qualidade voltadas para projetos.

**9. Gerenciamento dos Riscos do Projeto**

**10. Gestão das Aquisições**

**11. Gerenciamento da Integração**

**12. Gestão dos Stakeholders**

**13. O projeto e a sustentabilidade**

**Bibliografia Básica:**

CARVALHO, M. M., RABECHINI, R. **Fundamentos em gestão de projetos: Construindo competências para gerenciar projetos**. 4ª ed, São Paulo: Atlas, 2015.

HELDMAN, Kim. **Gerência de Projetos: guia para o exame oficial do PMI**. 7ª ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2015.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). **Um guia do conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)**. 5ª ed. São Paulo: Saraiva, 2014.

**Bibliografia Complementar:**

KERZNER, H. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

MEREDITH, J. R.; MANTEL, S. J. **Administração de projetos: uma abordagem gerencial**. 4ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2003.

PHILLIPS, J. **Gerência de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Campus, 2003.

SCHMITZ, E. A.; ALENCAR, A. J. **Análise de Risco em Gerência de Projetos**. 3ª ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2012.

VALERIANO, Dalton de Morisson. **Moderno gerenciamento de projetos**. 2ª ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2015